SESIÓN 6229-2024

Acta de la sesión extraordinaria seis mil doscientos veintinueve-dos mil veinticuatro, celebrada virtualmente por la Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica, a partir de las once horas con veintisiete minutos del jueves diecinueve de diciembre de dos mil veinticuatro, con la participación de sus miembros: Róger Madrigal López, presidente del Banco Central de Costa Rica, Marta Soto Bolaños, vicepresidente de la Junta Directiva, Silvia Charpentier Brenes, Max Soto Jiménez, Jorge Guardia Quirós y Juan Andrés Robalino Herrera, así como con la de los funcionarios: Hazel Valverde Richmond, gerente del Banco Central, Iván Villalobos Valerín, director de la División Asesoría Jurídica, Alonso Alfaro Ureña, economista jefe del Banco Central de Costa Rica, Bernardita Redondo Gómez, directora de la División Gestión de Activos y Pasivos, Henry Vargas Campos, director de la División Análisis de Datos y Estadísticas, Celia Alpízar Paniagua, secretaria general interina, Pablo Villalobos González, director interino del Departamento Gestión de Riesgos y Cumplimiento, adscrito a la Junta Directiva, Adriana Barquero Ulloa, directora del Departamento Auditoría Financiera, y Mariano Segura Ávila, asesor de la Presidencia del Banco Central.

ARTÍCULO 1. *Constancia de: a) reunión de trabajo, b) participación remota y c) inasistencias.*

Se deja constancia de que esta sesión extraordinaria inició a las once horas con veintisiete minutos debido a que los miembros de la Junta Directiva realizaron una reunión de trabajo desde las nueve horas y hasta once horas con veinticuatro minutos, con el fin de analizar temas relacionados con el quehacer de la Autoridad Monetaria.

Por otro lado, esta sesión extraordinaria se realizó con la participación del señor Róger Madrigal López, quien se encontraba en el despacho de la Presidencia del Banco Central de Costa Rica y la participación remota de los señores: Marta Soto Bolaños, Silvia Charpentier Brenes, Max Soto Jiménez, Jorge Guardia Quirós y Juan Andrés Robalino Herrera, integrantes de la Junta Directiva, en cumplimiento de los requisitos de seguridad jurídica y tecnológica señalados por la Procuraduría General de la República en su dictamen C-298-2007, del 28 de agosto de 2007, así como lo indicado por la División Asesoría Jurídica del Ente Emisor, en el oficio AJ-482-2008, del 22 de julio de 2008, relativos a sesiones virtuales de juntas directivas de entidades públicas.

También, participaron virtualmente los señores: Hazel Valverde Richmond, Iván Villalobos Valerín, Alonso Alfaro Ureña, Bernardita Redondo Gómez, Henry Vargas Campos, Celia Alpízar Paniagua, Pablo Villalobos González, Adriana Barquero Ulloa y Mariano Segura Ávila. Además, se deja constancia de que el señor Nogui Acosta Jaén, ministro de Hacienda y Maribel Lizano Barahona, subauditora interna, no participaron en esta oportunidad.

Por último, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 56 de la *Ley General de la Administración Pública*, Ley 6227, los miembros de la Junta Directiva verificaron que la grabación de la sesión se encontraba en curso. Al respecto se transcribe lo siguiente:

“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Buenos días, compañeros. Hoy jueves 19 de diciembre, damos inicio a la sesión extraordinaria 6229-2024. Por favor, como ya es usual, les solicito que verifiquemos que en nuestros equipos hay encendida una grabación. Don Max, doña Marta...

SRA. SILVIA CHARPENTIER BRENES:

Juan, hay que levantar la mano, para comprobar que hay una grabación en curso. Gracias.

1
2 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

3 Don Juan, ya levantó la mano; doña Silvia, muchas gracias; y don Jorge, también. Entonces, seis
4 miembros presentes y seis miembros verificamos que hay una grabación en nuestros equipos.
5 Quisiera iniciar con dar una cordial bienvenida a don Juan Andrés Robalino, nuevo miembro de la
6 Junta Directiva. Hoy es su primera sesión, entonces, que quede nuestro saludo y nuestro
7 agradecimiento, por aceptar colaborar con esta Junta Directiva. Don Juan, muchísimas gracias.

8
9 **SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:**

10 Gracias”.

11
12 **ARTÍCULO 2.** *Aprobación del orden del día.*

13
14 De inmediato, los miembros de la Junta Directiva entraron a conocer el orden del día.
15 En relación con este asunto, se transcribe lo siguiente:

16
17 **“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

18 Pasaríamos, inmediatamente, a la aprobación del orden del día. Doña Hazel, eso es una omisión de
19 mi parte, doña Hazel me había hablado de un asunto para hablarlo el día de hoy, en principio es
20 corto, para que lo veamos al final del día. Entonces, doña Hazel, no sé si quiere referirse a eso para
21 que lo incluyamos en el orden del día.

22
23 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**

24 Sí, don Róger. Lo que quería era solicitar la inclusión en el orden del día, de un oficio que les estará
25 circulando Celia, que es básicamente para poder hacer la prórroga de cuatro nombramientos
26 interinos que tenemos tanto en la DSP, como en la DDE. Esas prórrogas, la solicitud básicamente
27 está relacionada con el tiempo que toman los concursos y el tiempo entonces, que duran los
28 interinazgos en su lugar. Esa es básicamente la solicitud, es un tema que creo que podríamos abordar
29 en unos cinco minutos máximo, al final de la sesión.

30
31 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

32 Perfecto, lo que voy a hacer, muchas gracias, doña Hazel. Lo que propongo para asegurarnos, por
33 la celeridad que esto requiere, que lo veamos después del asunto 3.1, que es la discusión de política
34 monetaria y la decisión que vamos a tener que hacer sobre la revisión del nivel de la Tasa de Política
35 Monetaria. Entonces, terminado eso, le dedicamos tiempo a esa propuesta que usted nos hace y
36 luego continuamos hasta donde nos alcance con el resto de la sesión.

37
38 ¿Estaríamos de acuerdo con hacer esa adición? Los que estemos de acuerdo levantemos la mano,
39 muchas gracias, doña Silvia, veo a doña Silvia, veo a doña Marta, don Max, don Juan, don Jorge,
40 ¿don Jorge? Ahí está perfecto, de los seis miembros presentes, seis de acuerdo, aprobado la inclusión
41 del tema sobre la extensión de contratos por tiempo definido, ¿es así?

42
43 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**

44 No, más bien, son nombramientos interinos...

45
46 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

47 Ah, nombramientos interinos.

48
49 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**

1 Que ya vencen el plazo que está definido en el RAS.

2
3 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

4 Perfecto, para incluir ese tema después del asunto 3.1”.

5
6 La Junta Directiva, con base en los comentarios y observaciones hechas en esta
7 oportunidad, las cuales quedaron transcritas anteriormente,

8
9 **convino en:**

10
11 aprobar el orden del día, modificándolo en el siguiente sentido:

12
13 1. Adicionar, a la luz de lo dispuesto en el numeral 4, artículo 54, de la *Ley General de la*
14 *Administración Pública*, Ley 6227, los siguientes asuntos:

15
16 A. Comentario sobre el rediseño del Fondo de Garantías de Depósito, relacionado con un
17 proyecto de ley que pretende reformar parcialmente la Ley Orgánica del Banco Central de
18 Costa Rica.

19
20 B. Saludo del señor Max Soto Jiménez al señor Juan Andrés Robalino Herrera, nuevo
21 miembro de la Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica.

22
23 C. Propuesta para ampliar el plazo de cuatro nombramientos interinos en la División Sistemas
24 de Pago y en la División Análisis de Datos y Estadísticas del Banco Central.

25
26 D. Palabras de los miembros de la Junta Directiva para desear una feliz Navidad y próspero
27 año 2025.

28
29 2. Conocer el asunto *Propuesta para ampliar el plazo de cuatro nombramientos interinos en la*
30 *División Sistemas de Pago y en la División Análisis de Datos y Estadísticas del Banco Central*,
31 después de analizar el tema 3.1, referente a la continuación del análisis de temas de política
32 monetaria: Revisión de la Tasa de Política Monetaria (TPM).

33
34 **ARTÍCULO 3.** *Comentario sobre el rediseño del Fondo de Garantías de Depósito, relacionado con un*
35 *proyecto de ley que pretende reformar parcialmente la Ley Orgánica del Banco Central*
36 *de Costa Rica.*

37
38 En asuntos de la Presidencia, el señor **Róger Madrigal López**, presidente de la Junta
39 Directiva del Banco Central de Costa Rica se refirió a un asunto referente al Fondo de Garantía de
40 Depósitos y su eventual afectación por un proyecto de ley que pretende reformar parcialmente la
41 *Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica*.

42
43 Sobre el particular, se transcribe lo siguiente:

44
45 **“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

46 Asuntos de miembros de Junta Directiva. Hay un interés de esta Junta de poder tener una mayor
47 participación en lo que es el diseño o la revisión del diseño del Fondo de Garantía de Depósitos y
48 eventualmente, la participación que tendría que tener el Banco en un mecanismo de préstamo ante
49 un problema sistémico en el sistema financiero.

1
2 Yo lo que entiendo es lo siguiente, que el texto y usted me va a corregir, doña Hazel, el texto inicial
3 que está presentado en la Junta había sido trabajado por el Ministerio de Hacienda y en buena parte,
4 creo que la Sugef. En el proceso, tanto creo que el ministro mismo de Hacienda como nosotros,
5 identificamos cosas que deberían ser revisadas y lo que se dijo, ‘vayamos trabajando de una vez en
6 un texto sustitutivo’ que no ha sido presentado, es lo que entiendo.

7
8 Lo que la Junta Directiva tiene interés es de conocer ese texto sustitutivo y que nuestras
9 observaciones a ese texto, sin que lo pida la Asamblea, sino antes, inclusive, de que la Asamblea
10 nos lo pida, nos manifestemos como Junta, como Banco Central, en qué estamos en desacuerdo con
11 el texto y qué propuesta hacemos.

12
13 Está el asunto operacional de ¿cómo lo hacemos? Una posibilidad es que nos hagan un documento
14 y que nos compartan cuáles son las objeciones que tenemos y a partir de ahí, la Junta decidiría si en
15 los primeros días de enero, estoy hablando del 3 de enero, eventualmente 6 de enero, 7 de enero,
16 hacemos una junta extraordinaria, para enviar esas observaciones a la Junta, perdón a la Asamblea.

17
18 Puede ser que no sea necesario, puede ser que, conociendo las observaciones, lo hacen por escrito,
19 sería la Presidencia del Banco, el que envíe el documento a la Asamblea, pero ya con el
20 conocimiento previo de los miembros de la Junta. Esa es una solicitud, doña Hazel, sí, yo sé que
21 usted conoce bien de esto, entonces, por favor.

22
23 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**

24 Tal vez, nada más, algunas precisiones. El documento no lo trabajó Hacienda, lo trabajó Sugef, o
25 sea, es un documento que trabajó la Sugef directamente con el Fondo Monetario Internacional, nos
26 pidieron a nosotros nuestras observaciones relacionadas, única y exclusivamente con los temas del
27 Fondo de Garantías. A pesar de que nuestras observaciones, que las hicimos para el Fondo de
28 Garantías, que las trabajó directamente Ana Rita, no todas las observaciones que Ana Rita puso
29 sobre la mesa, que fueron discutidas internamente con el DEF, con la DAJ y todo, fueron incluidas.

30
31 Como esto era uno de los temas que estaba para cumplir con la última entrega de metas para el
32 Fondo Monetario Internacional, tanto Hacienda como Banco Central, lo que determinaron fue hacer
33 como una no objeción a que eso se entregara, como parte de los acuerdos del Fondo, pero no dio un
34 visto bueno sobre la redacción. Ya desde el puro principio, sabíamos que tenía problemas, desde el
35 lado del Fondo de Garantías, incluso, sin ni siquiera atender los temas de resolución que nosotros
36 nunca los vimos de previo.

37
38 Ya después de todo lo que se ha visto con el tema de las intervenciones y los procesos de resolución,
39 incluso, en el Conassif, en el seno del Conassif se discutió la necesidad de ver de una manera más
40 amplia ese proyecto y atender temas que se vieron, que tienen hoy la ley, huecos y que deberían ser
41 atendidos por el proyecto de ley. Se hizo un grupo de trabajo para empezar a trabajar en
42 observaciones, tanto del Conassif, como del Banco Central, sobre el proyecto como un todo.

43
44 Ese trabajo todavía está en curso, no está terminado, el proponente del proyecto es el Ministerio de
45 Hacienda, entonces, debería ser el Ministerio de Hacienda quien lleve una propuesta de texto
46 sustitutivo. Hacienda tiene sus observaciones y nos las ha hecho llegar, nosotros hemos estado
47 trabajando en redactarlos para incorporarlas. Ya desde el punto de vista de lo que a Hacienda le
48 preocupaba, que esas observaciones, dentro de ese trabajo que se está haciendo, están incorporadas,
49 pero todavía del resto hay bastantes cosas que estamos en proceso de revisión.

1
2 Eso es lo que se ha hecho, de momento, básicamente como una colaboración entre Hacienda,
3 Conassif y Banco Central, pero quien lleva la toma de decisión con respecto a la presentación de
4 ese texto sustitutivo, eventualmente, es el Ministerio de Hacienda. Con Nogui, todavía, no nos
5 hemos sentado a ver una versión final, porque no estamos todavía ahí, lo que se ha hecho es esa
6 revisión integral de lo que tiene hoy el proyecto.

7
8 Eventualmente, si eso no se presentara por parte de Hacienda como un texto sustitutivo, esa sería la
9 base de trabajo que tendríamos para traerles a ustedes, desde el punto de vista de la Administración,
10 la evaluación de las observaciones que ustedes tendrían que emitir como Junta al texto que hoy está
11 puesto en la corriente legislativa. Por lo menos, lo que hemos escuchado hasta hoy es que no tiene
12 el proyecto, como está redactado hoy, un buen ambiente, por lo cual, bajo la línea de lo que lleva
13 hoy, pareciera que lo que se le va a emitir es un criterio negativo por parte de la subcomisión que lo
14 está atendiendo.

15
16 Y eso sería básicamente lo que tenemos, como para llevarles algunas precisiones del proceso. Eso
17 no ha venido Junta porque, en efecto, todavía no hay una definición por parte del Banco Central,
18 como tal, nada más es un equipo de trabajo que ha estado apoyando esta revisión y lo entendemos
19 como un insumo, para eventualmente el criterio que ustedes tengan que emitir, en el momento que
20 nos lo soliciten.

21
22 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

23 Muchas gracias, doña Hazel. Doña Silvia.
24

25 **SRA. SILVIA CHARPENTIER BRENES:**

26 Gracias, Hazel y muchas gracias por la explicación y a Róger, por traer el asunto a la mesa. Yo lo
27 que quería manifestar es que este proyecto de ley es un proyecto de ley de reformas a la *Ley*
28 *Orgánica del Banco Central de Costa Rica*, que toca aspectos del Banco Central de Costa Rica, de
29 la *Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica*. De manera que, independientemente de quién
30 sea el proponente, a mí me parece que, sobre todo, más bien, si se trata del Ministerio de Hacienda,
31 me parece que es clave que la Junta Directiva se manifieste sobre este proyecto de ley, no en el nivel
32 procesal de cuando nos piden criterio legislativo, porque, como todos sabemos, esas observaciones,
33 sugerencias, recomendaciones, se pueden tomar o no se pueden no tomar.

34
35 De manera que, atentamente solicito, en aras de la autonomía del Banco Central de Costa Rica, que,
36 por favor, se nos incluya a esta Junta Directiva como parte fundamental en la redacción de cualquier
37 documento que altere la *Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica*. No en el momento, como
38 le decía, por favor, Hazel, de la Asamblea Legislativa, sino que antes de, o si se va a variar el texto,
39 que en este momento está ya en la corriente legislativa y que efectivamente, como hoy salió en la
40 prensa, es una condición que tiene que cumplir Hacienda para acceder a un crédito, a un tipo de
41 crédito, con el Fondo Monetario. De manera que quisiera dejar mi opinión, no sé si se va a poder
42 lograr, como dice Róger, en términos operativos, pero a mí me parece que este es un tema de
43 autonomía del Banco Central. Muchas gracias.

44
45 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

46 Veán compañeros, ya le doy la palabra a doña Hazel. A mí lo que me interesa es que haya
47 satisfacción por parte de los miembros de la Junta Directiva, de que es inclusivo, que ellos son parte
48 de nosotros, somos parte del proceso, en todo momento esa ha sido la idea, de que se está trabajando
49 en algo para traérselo a la Junta. Como ese es el propósito, no sé qué tan posible es, ya sea un

1 documento, una sesión de trabajo, antes del 9 de enero, una Junta del avance que hay, no podemos
2 pedir más de lo que hay, puede ser una idea del texto que está en la Asamblea y qué cosas requieren
3 cambios dramáticos. Adelante, doña Hazel.

4
5 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**

6 Sí, don Róger, con todo gusto les podría mostrar una presentación de los avances que tenemos hasta
7 ahora, de lo que hemos ido detectando y de lo que habría en principio que ajustar, de por dónde
8 vamos. Todavía, como les digo, no hay una versión final, pero sí hay una versión avanzada de las
9 observaciones que se tienen al proyecto. Nada más, ahí, doña Silvia, nosotros no podemos opinar,
10 porque no tenemos iniciativa de ley y realmente cambios sobre la Ley Orgánica del Banco Central,
11 lo puede presentar la Presidencia de la República, sin pedirnos autorización. Entonces, no tenemos
12 nosotros un momento procesal previo a la Asamblea Legislativa, para intervenir en este tipo de
13 cosas. Este proyecto particularmente, incluso, nosotros pedimos una mayor participación desde el
14 Fondo de Garantías y no se nos dio en la discusión entre el Fondo y la Sugef, el mismo Conassif,
15 no participó de esa discusión. Creo que ahí, esa es una limitación real que tenemos nosotros de cara
16 a cualquier modificación que le presenten a la ley.

17
18 Cuando el Fondo hablaba de los cambios que se requerían para la Ley Orgánica del Banco Central,
19 en principio del tema de autonomía, ellos proponían una redacción para el artículo uno de la ley,
20 que dijera que ninguna entidad, persona, podía hacer modificaciones a la ley del Banco Central, sin
21 que el Banco Central participara de ese proceso. Pero, desde el punto de vista jurídico y ahí cualquier
22 cosa me corrige Iván, eso no se puede hacer, o sea, no puede haber una ley que prohíba a otras leyes
23 hacer interferencias en ella, entonces, no tenía camino.

24
25 Esa discusión sobre ese tema particular incluso es en mucho la que nos llevó al tema de la reforma
26 constitucional. Porque la reforma de darle autonomía constitucional al Banco no obliga a que tenga
27 que pasar los proyectos aquí, previo a poder entrar a la Asamblea Legislativa, pero sí obliga nuestra
28 opinión tenga mucho más peso en cualquier cambio que se haga a la ley del Banco o en otras leyes
29 que puedan afectar la funcionalidad del Banco Central. Pero ese ha sido uno de los temas que el
30 Fondo ha abordado desde el punto de vista de autonomía, que hoy legalmente no tenemos una
31 protección, tal vez, no sé si es la palabra más adecuada, particular para la ley del Banco.

32
33 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

34 Vamos a ver. Yo lo que propongo, si doña Silvia está de acuerdo y los demás miembros obviamente
35 están de acuerdo, es darle la flexibilidad a la Administración, en este momento, que nos hagan una
36 propuesta y la propuesta no es que se ponga a estudiarlo y a ver qué cambia, no. Con lo que ya está
37 hecho, con lo que tienen, lo que esté de camino, avanzado, nos hagan una propuesta de qué día antes
38 del 9 de enero podríamos reunirnos. Y claro, ahí interfiere el asunto de que, tal vez, muchos de
39 ustedes tenían vacaciones planeadas o receso planeado y la idea, nosotros teníamos, la consulta que
40 nos hicieron ayer y eso lo hablamos ayer en la tarde aquí en la Administración, era cuál sería la
41 próxima Junta y habíamos dicho que era el 9 de enero.

42
43 Entonces, sería, no sé si doña Silvia estaría satisfecha con esa forma de trabajar. No pensaría yo en
44 una Junta, pensaría en una sesión de trabajo, que quede documentado, puede quedar grabado,
45 podemos hacer transcripción literal, con todo, si les parece. Y que, primero para que la Junta conozca
46 y luego, ese mayor involucramiento, me quedaría en hablar con don Nogui para ver en qué momento
47 estaría pensando el texto sustitutivo y que incorpore las cosas que salgan de esa reunión con la Junta.
48 ¿Les parece así o me sugieren otra cosa? Yo estoy totalmente anuente a adaptarme a lo que mejor
49 les sirva a ustedes, ese es mi trabajo, de alguna forma.

1
2 **SRA. SILVIA CHARPENTIER BRENES:**
3 Yo estoy de acuerdo en que tengamos una sesión de trabajo, pero sí también estoy de acuerdo en
4 que de alguna manera en la primera Junta que tengamos el año entrante dejemos en actas nuestras
5 posiciones, porque si como bien dice Hazel, si no hay un momento donde el Banco se pronuncie,
6 cualquiera puede presentar un proyecto de ley para reformar la ley del Banco Central, muy bien, eso
7 no quiere decir que la Junta Directiva se queda callada. Eso quiere decir que la Junta Directiva se
8 manifiesta y la manera que tiene de manifestarse es en las actas. Entonces, tengamos la reunión de
9 trabajo, hacemos intercambios informales y después, cualquier cosa relevante que realmente nos
10 parezca que se debe destacar, lo dejamos en actas en la siguiente sesión. Gracias.

11
12 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**
13 Perfecto, yo creo que eso lo soluciona. Don Iván, veo su mano levantada y ya se la paso. Doña
14 Hazel, ¿lo ve posible? No quiero presionarlos en este momento, decirle tal día a tal hora, busquemos
15 el momento, hacemos la convocatoria, hacemos la reunión de trabajo, levantamos, hacemos
16 transcripción literal de esa acta, digo, de esa conversación, de esa reunión y luego lo que
17 consideremos que, como dice doña Silvia, en la próxima que sería el 9 de enero, me parece a mí, lo
18 dejaríamos incluido en esa sesión. ¿Les parece esa forma?

19
20 **SRA. SILVIA CHARPENTIER BRENES:**
21 Podría mandarlo por escrito, también, Róger, como habíamos conversado, para no, si las personas
22 tienen vacaciones previstas y no tienen tiempo para reunirse, al menos que nos compartan una
23 versión escrita de las observaciones del Banco, a eso, de manera que nos permite a nosotros
24 reaccionar.

25
26 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**
27 Perfecto. Doña Hazel, lo ve realizable así, creo que se ve cómodo, ¿verdad?

28
29 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**
30 Lo coordinamos, sí, coordinamos la fecha, nada más, para que ahí le molestamos a Celia para que
31 nos ayude nada más a coordinar con los miembros de Junta, qué día estarían disponibles para
32 hacerlo.

33
34 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**
35 Perfecto. Y si no, va documento, pero la idea es que, es que sí tengamos mínimo esa reunión. Don
36 Iván, adelante.

37
38 **SRA. SILVIA CHARPENTIER BRENES:**
39 Gracias.

40
41 **SR. IVÁN VILLALOBOS VALERÍN:**
42 Sí, bueno, buenos días. Nada más, yo sé que están hablando de la parte de tratar de hacer una
43 participación activa de la Junta antes de que esto, incluso, llegue a ser proyecto de ley. Pero, como
44 se habló acá de si existían o no mecanismos para que el Banco pueda referirse a cualquier norma
45 que vaya a afectar su ley constitutiva, su Ley Orgánica, hay una norma específica de rango
46 constitucional que es el artículo 190 de la Constitución Política costarricense que dice que,
47 necesariamente, cualquier proyecto de ley que pueda afectar a una institución autónoma, el caso
48 nuestro, debe ser consultada a la entidad.

49

1 Incluso, si esto no se hace y la ley prospera y la aprueban, esa ley podría ser declarada
2 inconstitucional a falta de la consulta que dice este artículo 190. Yo sé que es para un momento
3 posterior, pero sí hay una garantía de que siempre va a ser consultada a una institución autónoma,
4 en este caso nosotros, en caso de cualquier proyecto que nos pueda afectar. Y eso es hacer una
5 aclaración para que lo tengan en cuenta.

6
7 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

8 Muchas gracias, don Iván. Sí, precisamente, bueno, en la conversación previa que habíamos tenido
9 yo decía, les daba garantía de que eso se va a consultar al Banco, tiene que consultarse al Banco.
10 Doña Silvia tiene razón en que puede ser que nos den muy poco tiempo, es mejor tener una idea
11 madura, no que nos den ocho días y entonces convocarnos por emergencia, una cosa así. Entonces
12 irnos adelantando. Yo creo que sí, de que nos van a consultar, sí, nos van a consultar. La idea es
13 que, si podemos planificar mejor el trabajo, lo hagamos y esa es la idea de la reunión. Muchas
14 gracias, don Iván, por la aclaración con esa norma constitucional”.

15
16 **Se dio por recibido.**

17
18 **ARTÍCULO 4.** *Saludo del señor Max Soto Jiménez al señor Juan Andrés Robalino Herrera, nuevo*
19 *miembro de la Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica.*

20
21 A continuación, hizo uso de la palabra don **Max Soto Jiménez**, integrante de la Junta
22 Directiva, para extender una cordial bienvenida al señor Juan Andrés Robalino Herrera, por su
23 designación como miembro de la Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica.

24
25 Sobre el particular, se transcribe lo siguiente:

26
27 **“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

28 ¿Algún otro asunto de miembros de Junta? Don Max, adelante.

29
30 **SR. MAX SOTO JIMÉNEZ:**

31 Gracias, bueno, yo lo que quería era darle la bienvenida a Juan, a quien conozco desde hace varios
32 años en la Escuela de Economía mientras fui director del instituto, del que él me sustituye
33 precisamente ahora como director. Un economista muy distinguido, con una destacada carrera en
34 investigación en temas socioeconómicos y estoy seguro de que va a hacer importantes
35 contribuciones en el proceso, no solo de análisis, sino de formulación de la política económica. Así
36 que, muy complacido de su integración a la Junta. Muchas gracias.

37
38 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

39 Muchas gracias, don Max. Adelante, don Juan.

40
41 **SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:**

42 Gracias...

43
44 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

45 Don Juan, aún hay que domar ese micrófono, hay que ver cómo, en qué posición se ubica para que
46 salga bien el sonido.

47
48 **SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:**

49 ¿Me oyen así?

1
2 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

3 Un poco más fuerte, tiene que hablar un poco más fuerte porque ahí no lo escucho.

4
5 **SR. MAX SOTO JIMÉNEZ:**

6 No sé si el volumen de la computadora.

7
8 **SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:**

9 ¿Sí, me oyen así? Voy a gritar. ¿Me oyen mejor?

10
11 **SRA. CELIA ALPÍZAR PANIAGUA:**

12 Sí, señor.

13
14 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

15 Ahora sí, muy bien.

16
17 **SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:**

18 Perfecto, excelente, muchas gracias. Bueno, agradecerles a todos por sus palabras de bienvenida,
19 para mí es un honor estar aquí con ustedes y, bueno, muy entusiasmado del trabajo que se viene
20 adelante y aquí estoy a las órdenes. Muchas gracias.

21
22 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

23 No, los agradecidos somos nosotros don Juan, más bien, es muy amable”.

24
25 **Se dio por recibido.**

26
27 **ARTÍCULO 5.** *Continuación de la revisión del nivel de la Tasa de Política Monetaria (TPM), a diciembre*
28 *de 2024.*

29
30 *Se deja constancia de que, los señores: Betty Sánchez Wong, directora del*
31 *Departamento de Análisis y Asesoría Económica, Evelyn Muñoz Salas, directora del*
32 *Departamento de Investigación Económica, Julio Rosales Tijerino, director del Departamento*
33 *Estabilidad Financiera, Esteban Sánchez Gómez, Álvaro Solera Ramírez, Natalia Villalobos*
34 *Medina, César Ulate Sancho, Susan Jiménez Montero y Carlos Brenes Soto, todos funcionarios*
35 *de la División Económica, así como Rigoberto Torres Mora, director del Departamento Análisis*
36 *de Datos Organizacionales y Guillermo Picado Abarca, ambos funcionarios de la División Análisis*
37 *de Datos y Estadísticas, participaron en el análisis del asunto al cual se refiere este artículo.*

38
39 De conformidad con lo dispuesto en el artículo 8 del acta de la sesión 6228-2024,
40 celebrada el 18 de diciembre de 2024, la Junta Directiva continuó con el análisis del nivel de la Tasa
41 de Política Monetaria, a diciembre 2024, expuesto por el señor Alonso Alfaro Ureña, economista
42 jefe del Banco Central de Costa Rica.

43
44 En relación con este asunto, se transcribe lo siguiente:

45
46 **“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

47 Procederíamos al asunto 3.1 que es la continuación de la discusión de política monetaria. Estamos
48 un poco pasados de tiempo, don Alonso, le voy a pedir una capacidad de síntesis. Le voy a pedir
49 dos cosas que son complejas, que sea completo, pero, en síntesis, o sea, porque para el beneficio

1 sobre todo de don Juan Andrés, que no participó el día de ayer, hoy es su primera Junta, entonces
2 que tenga ese resumen de la coyuntura nacional que hubo cosas relevantes que se mencionaron ayer
3 y la recomendación de política, o sea, adelante.

4
5 **SR. ALONSO ALFARO UREÑA:**

6 Sí, señor. Vamos a hacer el esfuerzo de comentar los elementos más importantes. Voy a iniciar con
7 el resumen típico y si don Juan Andrés tiene alguna consulta específica podemos revisar algún
8 detalle, aunque tengo total claridad y aprovecho para darle la bienvenida, explícitamente, es un
9 privilegio tenerlo en Junta Directiva. Él le da muchísimo seguimiento a todas estas cosas que vemos
10 aquí por las funciones que desempeña.

11
12 En cuanto a la coyuntura internacional que mencionábamos el día de ayer, vemos que hay un proceso
13 de desinflación en el mundo que está continuando, es un poco más pausado de lo que veíamos
14 previamente y eso en congruencia hace que la normalización de la política monetaria sea un poco
15 más cautelosa. Particularmente, llama la atención, la diferente trayectoria esperada que, incluso, los
16 mismos miembros del Comité de Operación de Mercado Abierto de Estados Unidos, el comité que
17 decide sobre la política monetaria en la Reserva Federal, esa trayectoria de flexibilización es
18 muchísimo más cautelosa que lo que se veía hace unas semanas o meses.

19
20 Otro elemento muy importante es que las menores presiones, aquí hay menores presiones
21 inflacionarias para Costa Rica vía el componente importado, en particular con respecto a octubre,
22 especialmente, perdón, con respecto a julio, especialmente ha habido una menor expectativa de
23 precios de petróleo hacia adelante en las curvas de futuros. Subió un poquito con la última
24 observación, pero aun así con respecto a hace algunos meses es muchísimo menor y por eso vemos
25 menores presiones inflacionarias, más bien, choques de precios internacionales que van en la
26 dirección de reducir precios internos.

27
28 En cuanto al crecimiento económico, se espera que sea moderado pero estable para los siguientes
29 dos años. Alguna de la información que vemos es que las encuestas empresariales apuntan a que
30 haya mejoras en la actividad económica, de algunas de las principales economías. Destacan Estados
31 Unidos y China, entonces, eso es una noticia favorable para nosotros, en el sentido de que son socios
32 comerciales importantes para nosotros. Pero a la vez hay mucha incertidumbre que está asociada a
33 esa intensificación de tensiones geopolíticas, tensiones comerciales, veíamos el incremento
34 dramático de índices de incertidumbre comercial. Hay persistencia en la inflación, por ejemplo, la
35 última decisión del Banco Central de Inglaterra está muy relacionado con esa persistencia de la
36 inflación y altos niveles de deuda pública que es un problema en general, global, pero más mucho
37 más importante para las economías más desarrolladas.

38
39 En la economía doméstica, ayer comentamos que hay un crecimiento que es en torno al 4%, pero
40 incluso mucha de la información preliminar, si quiere pasemos Manuel Esteban a la siguiente,
41 mucha información preliminar que tenemos, sobre todo de comercio internacional y algunas
42 revisiones que tenemos sobre los datos de construcción apuntan a que ese crecimiento que
43 tendríamos para el cierre del año posiblemente sea un poco mayor. Por otra parte, la inflación
44 interanual, la variación interanual de los precios está en terreno negativo, menos negativo que en el
45 mes anterior porque la variación mensual fue importante, especialmente influida por algunos precios
46 de bienes agrícolas. Recordamos eventos que ocurrieron, climatológicos, en el último mes que
47 posiblemente han impactado algunas de las cosechas de estos productos.

48
49 Entonces, la variación negativa interanual está influida por precios de energía, especialmente

1 hidrocarburos y, bueno, la agregación de esos efectos es lo que nos da esa variación negativa
2 interanual. La inflación subyacente continúa en terreno positivo y acelerándose ligeramente. Esta es
3 una noticia importante, pero vamos a ver qué es lo que esperamos hacia adelante en algunas
4 diapositivas. El Gobierno continúa con un superávit primario, aunque este se reduce, pero sí hay
5 una continuación en términos de esa mejora fiscal, sin embargo, hay alguna caída de ingresos
6 tributarios asociados al pago de renta y el día de ayer los comentamos ampliamente, desagregando
7 por el tipo de actividad económica cuáles eran esas actividades que influían de mayor manera en
8 estos resultados.

9
10 Los gastos se incrementaron un poco en remuneraciones y transferencias y algo que no está aquí
11 anotado es que, los gastos de impuestos son mayores en lo que llevamos acumulado este año, pero
12 en el último par de meses, especialmente, cuando comparamos el resultado con el año previo son
13 relativamente similares, entonces hay una estabilización en ese sentido. Había una transmisión...

14
15 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

16 Alonso.

17
18 **SR. ALONSO ALFARO UREÑA:**

19 Sí, señor.

20
21 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

22 Los gastos sobre intereses, es, los gastos de intereses.

23
24 **SR. ALONSO ALFARO UREÑA:**

25 Gastos de intereses, sí.

26
27 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

28 De intereses. Muchas gracias.

29
30 **SR. ALONSO ALFARO UREÑA:**

31 Sí, los buscamos y una manera de describirlo es que cuando comparamos los acumulados del año a
32 cada momento del tiempo, las variaciones interanuales siempre son positivas. Pero cada vez son
33 menos positivas conforme amplía la ventana. A junio, la variación interanual era un 10% en términos
34 nominales y ya octubre, la variación interanual es de menos de 4%, esto es influido porque,
35 especialmente por las últimas, tres observaciones que tenemos de los últimos meses, en las cuales
36 ese gasto acumulado de intereses se ha estabilizado, afortunadamente.

37
38 Hay una transmisión gradual de la reducción de la Tasa de Política Monetaria que ha tenido, que ha
39 realizado el Banco Central hacia las tasas activas. Hemos visto que sí ha mejorado, especialmente
40 una vez que se quitan los créditos de consumo y especialmente los consumo con tarjeta, en el cual
41 el movimiento es el opuesto a lo que señalaría cualquier lógica económica en un contexto de esta
42 transmisión. Pero, todavía hay espacio para que se dé una mayor transmisión.

43
44 Un elemento importante, es que el premio por ahorrar en colones continúa negativo y ha estado
45 relativamente estable en los últimos meses. Incluso, cuando vemos en la curva de cero cupón es un
46 poco menor, un poco menos negativo que el que teníamos en la primera mitad del año, pero todavía
47 con valores relativamente negativos. El crédito en moneda extranjera se ha moderado y en particular,
48 estuve revisando hace unos minutos -gracias al trabajo del Departamento de Estabilidad Financiera-

1 cómo se han comportado los índices de auge crediticio y afortunadamente, el índice de auge
2 crediticio en moneda extranjera llegó a tocar el límite de alerta y se revirtió ligeramente.

3
4 No hay que decir que el riesgo está eliminado, el riesgo continúa y especialmente, porque muchas
5 de las operaciones en dólares se han dado a personas jurídicas o físicas, que no tienen cobertura
6 cambiaria, pero, por lo menos la señal es positiva, hay una desaceleración general del crédito en
7 moneda extranjera, aunque todavía es alto. Y en moneda nacional también se desacelera un poquito.
8 Cuando vemos el indicador de auge crediticio general y el de moneda nacional, estamos lejos de esa
9 señal de alerta.

10
11 Otra métrica que construimos el día de hoy gracias al trabajo de la División de Análisis de Datos y
12 Estadísticas es cómo se compara el crédito con respecto a la producción y una... hay muchas formas
13 de ver los datos, pero una evaluación de 2019 a ahora se observa que hay una reducción de esos
14 saldos con respecto a la producción. Esto no diría que es jamás, porque se reducen los saldos de
15 crédito, sino más bien porque el crecimiento de la producción ha sido más acelerado. Entonces, de
16 manera general el endeudamiento de la economía ha caído con respecto a la producción de la
17 economía.

18
19 Los excesos de liquidez en el MIL continúan a pesar de que son un poco menores en las últimas
20 semanas. Continúan y ese persiste como un riesgo importante, pero no se han incrementado y más
21 bien va en la trayectoria opuesta. Finalmente, congruente con la participación del Banco Central en
22 el Monex, perdón, congruente con una disponibilidad importante de divisas, como excedente en las
23 ventanillas, el Banco Central ha participado en Monex para operaciones propias y atender los
24 requerimientos del sector público no bancario y, además, eso se ha manifestado en una apreciación
25 de la moneda en las últimas semanas.

26
27 Revisemos, rápidamente, las proyecciones de inflación que tenemos; ayer comentábamos que estos
28 abanicos, por todos esos riesgos que hemos comentado se han ampliado un poco, la trayectoria de
29 la proyección de inflación baja ligeramente, con respecto a la última que teníamos. Todavía se da el
30 ingreso al rango de tolerancia alrededor de la meta en el tercer trimestre 2025, pero con un nivel un
31 poco menor y también, ahí es importante ver que los riesgos están inclinados a la baja en el horizonte
32 de proyección e incluso, hay alguna probabilidad de que sean muy bajos o hasta negativos, pero,
33 bueno, este es el abanico completo.

34
35 Cuando vemos el dato de inflación subyacente y las proyecciones, la historia es relativamente
36 similar tomando en cuenta que el punto del que partimos es mayor, en la inflación subyacente, la
37 variación es positiva. Pero, un elemento que vemos es que, en las nuevas proyecciones, se pospone
38 un trimestre y ahora ambas métricas ingresan al rango de tolerancia en el mismo tercer trimestre del
39 2025. Muy rápidamente, la brecha del producto ligeramente... Sí señora.

40
41 **SRA. BETTY SÁNCHEZ WONG:**

42 Alonso, tal vez, comentarles que acaba de entrar medio período, el dato de medio período de
43 inflación a diciembre y es bastante cercano a lo que teníamos previsto. Nosotros, en esas
44 estimaciones incluimos una mensual de 0,42 y lo que nos está dando medio período es 0,49.
45 Entonces, implícitamente, bueno, ahí hay una interanual de 0,39 con ese dato, pero esperaremos a
46 fin de mes para ver el resultado, pero es un... lo que está incluido es bastante cercano a lo que está
47 dando INEC, para medio período.

48
49 **SR. ALONSO ALFARO UREÑA:**

1 De acuerdo. Un comentario siempre es que la del medio período nos da una señal, a veces, no es tan
2 preciso la evaluación de medio período con la del cierre de año, pero es interesante que esté cercano
3 a lo que esperamos con nuestros modelos satélite y con el criterio del equipo que evalúa estas
4 proyecciones al corto plazo. Don Róger, ¿usted quería decir algo?

5
6 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

7 Sí, me adivinó que, en realidad, datos que confirman parte de la discusión de ayer. Usted tiene toda
8 la razón de, por hablar de un mes en particular, en sentido estricto eso no es inflación, es cambio de
9 precios relativos o aumento en el nivel de precios, pero no necesariamente caracterizarse como
10 conceptualmente corresponde a un fenómeno inflacionario.

11
12 Pero, sí llama la atención, vea que eso me refuerza la idea de que la tendencia de inflación está
13 cambiando. Ya son dos meses consecutivos y eso, ya no es el modelo, ayer todavía yo le podía echar
14 la culpa al modelo, pero ahora, medio período en buena parte es observado, ya. Esperar que... a
15 veces cuando cambia es porque la segunda parte del mes es muy distinto a la primera parte del mes,
16 pero en estos meses de, en esos días de alto gasto de consumo, sobre todo, más bien, no me extrañaría
17 que sea inclusive mayor la definitiva que la de medio periodo.

18
19 Entonces, sí hay un cambio, yo observo... con dos observaciones, ahora por lo menos se sugiere, se
20 insinúa un cambio en los niveles de inflación que estamos teniendo y que eso puede llevar a más
21 rápida la convergencia o a la entrada, al rango que contiene la inflación meta. Ese es un detalle para
22 poder considerar. O sea, es un riesgo que tenemos que tomar en cuenta. Continúe, por favor.

23
24 **SR. ALONSO ALFARO UREÑA:**

25 Sí, señor. En adición a lo que usted menciona, también los fenómenos climatológicos que generaron
26 un impacto en la economía por la actividad económica, pero también por la oferta de, sobre todo de
27 bienes agrícolas, en los cuales tiene que haber habido un impacto. En algunos meses anteriores,
28 veíamos el efecto opuesto más bien, que había un exceso de oferta y algunos bienes particulares de
29 alto consumo tenían variaciones interanuales de 30, 40%.

30
31 Esa tendencia por, perdón, esos movimientos se revierten con estos fenómenos que observamos y
32 yo, creo que es una cuestión a considerar esas volatilidades. También, por eso es importante ponerle
33 atención a lo que ocurre con la inflación subyacente. Y hay muchas métricas que utilizan en ese
34 promedio de inflación subyacente muchas métricas distintas con criterios distintos que están bien
35 documentadas en el trabajo que ha hecho el Banco y que publica.

36
37 Ahora, en términos de la brecha del producto, hay una brecha ligeramente positiva, no se perciben
38 presiones inflacionarias por esa vía. Las expectativas de inflación que nos da el modelo nos sugieren
39 que van a estar bastante cercanas al rango inferior de la meta, al rango inferior de tolerancia
40 alrededor de la meta y que eventualmente ascenderían; estas expectativas son internamente
41 consistentes dentro del modelo, ascenderían a valores superiores y en el promedio en el horizonte
42 de proyección serían hoy alrededor de dos siete.

43
44 Ahora, con respecto a la tasa real, es importante recordar que, sobre todo, la forma de evaluar esa
45 postura de política monetaria es partiendo de la tasa real neutral que, en los últimos, en general, en
46 las últimas estimaciones ha estado relativamente estable. Es un valor alrededor de 1,4 y ponemos
47 un rango de tolerancia de medio punto porcentual hacia arriba y hacia abajo y toman en cuenta para
48 ver esa postura de tasa real, las expectativas de inflación.

1 Algo que ha ocurrido en los últimos meses es que, esas expectativas han bajado, por ejemplo, con
2 respecto a septiembre, las de mercado han bajado, sí, con respecto a septiembre, han bajado casi 60
3 puntos base. La mediana de la encuesta no ha bajado, pero el promedio sí ha bajado ligeramente en
4 los últimos meses. Eso nos lleva a que la evaluación de la postura estaría en un valor muy cercano
5 a ese rango superior que tenemos, incluso, en el de la derecha se aleja un poquito, esas son las de
6 mercado, por este último movimiento.

7
8 Entonces, cosas que puedan estar influyendo las expectativas de inflación, tienen un efecto sobre la
9 evaluación de esa postura de política monetaria que tenemos y eso queda manifiesto, también, en el
10 modelo, en la trayectoria que el mismo modelo sugiere de la Tasa de Política Monetaria. Hay que
11 recordar que en este modelo hay un cambio esperado de la tasa y hay expectativas que son
12 congruentes con eso para poder llegar a la meta que eventualmente y, esta es la trayectoria que nos
13 da.

14
15 Algo que no hay que dejar de notar es que, por esos cambios en las expectativas, este rango que es
16 la línea gruesa amarilla ha cambiado y más bien, ahora está un poco más abajo porque las
17 expectativas se han reducido. Y, una vez que el modelo incorpora esas posibles reducciones en el
18 mediano a largo plazo ve que más bien la postura debería llegar a ser la que sería en condiciones
19 normales de largo plazo, que sería la meta que es 3% más el 1,4 que es esa tasa real neutral, alrededor
20 de 4,4, que es superior a la tasa nominal que tendríamos ahora y a la que sugiere el modelo, pero es
21 justamente por esa evolución de las expectativas.

22
23 Hay que recordar que la próxima reunión de política monetaria ocurre en un poquito más de un mes,
24 el 23 de enero. El cambio que ocurra hoy no modificaría, de manera sustancial, el promedio
25 trimestral de la tasa nominal y la siguiente reunión ocurre, relativamente al inicio del siguiente
26 trimestre y hay un espacio importante entre esa reunión y la segunda del año.

27
28 Discutimos el tema que ayer ocupó un espacio en Junta sobre los riesgos. Para ser totalmente
29 transparentes, hablamos sobre el tema de los riesgos al alza, de un persistente premio negativo y de
30 magnitud importante que podría generar implicaciones sobre reconversión de portafolios. Aquí es
31 un tipo de riesgo que hemos comentado previamente, pero partiendo de que el premio, por ejemplo,
32 calculando con las curvas soberana era incluso más negativo en la primera mitad del año, y no llevó
33 a una modificación en los comportamientos de los agregados que fuera llamativo o repentino, el
34 cual sería el riesgo.

35
36 Ha habido alguna moderación en los agregados monetarios que experimentaron una dolarización
37 efectivamente, pero nunca fue violenta, nunca generó un impacto importante sobre todo en las
38 expectativas de inflación, por eso nosotros de la administración no lo estamos considerando,
39 tenemos claridad de que eso es un riesgo que la Junta comentó el día de ayer, y que posiblemente
40 deseen que se incluya como uno de los posibles riesgos en el acuerdo de Junta que tome esta Junta
41 Directiva.

42
43 Bueno, dado ese tema, los riesgos que vemos a la baja y el más importante están ordenados en
44 importancia y están más inclinados a la baja, como lo mencionamos en las proyecciones. El primero
45 es que haya una persistente inflación por debajo del rango de tolerancia en torno a la meta que
46 genere menores expectativas de inflación, hemos visto alguna manifestación de esto, algo ha
47 ocurrido en los últimos meses que genera alguna reducción en esas expectativas y se manifiesta con
48 diferentes métricas.

49

1 Entonces, el valor puntual de ese efecto no es claro, pero por lo menos sí la dirección. Es posible,
2 que el riesgo es que haya un crecimiento económico de socios menor al previsto y esto como
3 consecuencia en buena parte por la política monetaria restrictiva por más tiempo. De nuevo,
4 recuerdo que en lo que se comenta de la decisión del Banco Central de Inglaterra, es básicamente
5 ese el tema, que hay una inflación que no va bajando tanto como esperaban y eso hace que se
6 pospongan las decisiones de relajamiento de política monetaria y finalmente, un traslado de
7 reducciones de la tasa política menor al previsto, que esto es una preocupación persistente.

8
9 Al alza es el resumen de este gran riesgo, choque de oferta y fragmentación del comercio global,
10 por la persistencia de conflictos de geopolíticos. Ahora terminando un año que fue muy electoral en
11 el mundo, que hubo muchas elecciones, estamos a las puertas de conocer cuáles pueden ser políticas
12 restrictivas que impacten la producción, flujos de inversión, comercio internacional y aparte de que
13 existan esos riesgos de manera general, el riesgo es cómo podrían impactarnos a nosotros directa o
14 indirectamente. Los fenómenos climatológicos, vemos una manifestación de eso en los datos de
15 inflación domésticos recientes, pero esto es un riesgo global y regional.

16
17 Para cerrar, sin pasar a la siguiente, voy a hacer un resumen de lo que estamos viendo con respecto
18 a la postura de política monetaria. ¿Cuál es la recomendación que desea hacer la administración?
19 En este caso, tal vez es menos claro que en otras ocasiones, hay argumentos a favor de mantener la
20 postura actual o el valor nominal del actual, argumentos también a favor de realizar una reducción.
21 Voy a empezar por los argumentos a favor de realizar una reducción

22
23 El primero es que la actividad económica se ve bastante favorable y la incorporación de alguna
24 nueva información que surgió esta semana nos lleva a tener noticias positivas, sin embargo, también
25 el régimen definitivo crece a tasas inferiores a 3% y eso es algo que hay que tomar en consideración
26 para la postura de política monetaria. En el tanto, la actividad del régimen definitivo, o sea, el resto
27 de la economía que no es zonas francas es donde más puede tener impacto las acciones de política
28 monetaria y la transmisión de las decisiones que tenga el Banco Central al crédito.

29
30 La variación interanual de los precios sigue negativa, eso nos puede dar algún indicio de que hay
31 espacio para algún mayor relajamiento, para generar una mayor presión de demanda que, sin
32 embargo, vemos en algunos indicadores, por ejemplo, los crecimientos de los salarios que esa
33 presión existe, sin embargo, no se ha manifestado en el crecimiento generalizado de los precios. Un
34 elemento muy importante es la evolución de las expectativas, lo toqué ampliamente hace unos
35 minutos, entonces no voy a ampliar sobre ese tema.

36
37 Porque lo mencionamos como uno de los riesgos que están en esta diapositiva y el tema de la
38 credibilidad, en el sentido de la credibilidad de la meta es algo que puede tener algún impacto y
39 estamos todavía lejos de esa meta. Y las proyecciones, si bien la general no se ha puesto, la
40 subyacente sí se pospone un trimestre. También, debemos reconocer qué argumentos para no
41 realizar una reducción, los riesgos al alza que están en esta diapositiva son muy claros, hay mucha
42 incertidumbre, todos los abanicos de proyección tienen que haberse ampliado no solo en Costa Rica
43 sino en el mundo.

44
45 Hay conflictos militares que persisten y eso lleva a los bancos centrales... eso en conjunción con
46 resistencia a la baja de inflación lleva a bancos centrales a tomar una pausa mayor o un plazo mayor
47 para las reducciones al relajamiento de la política monetaria. Es muy evidente el incremento en el
48 índice de incertidumbre sobre política comercial, en estos días se observó alguna volatilidad,
49 algunas noticias negativas en algunos índices accionarios en el mundo, a pesar de que las encuestas

1 de confianza empresarial han sido muy favorables. Entonces, esas consideraciones han quedado
2 manifiestas en decisiones recientes de nuestros pares.

3
4 Hay un riesgo muy importante, ya lo mencioné del tema del premio negativo, creo que lo toqué
5 ampliamente. Nuestra recomendación para ir cerrando con base en la información y tomando en
6 cuenta las dos perspectivas, mantener o reducir que fueron las que consideramos, creemos que se
7 inclinan hacia sufrir una reducción de 25 puntos base en esta ocasión. Sin embargo, estamos
8 conscientes que estos procesos de relajamiento de la política monetaria deben darse con la prudencia
9 y la pausa que sea considerada.

10
11 De nuevo, esta es nuestra recomendación desde la administración. Creemos que hay espacio para
12 una reducción adicional y colocar esa tasa en el valor de 3,75, pero quedamos a disposición de
13 ustedes sobre las consultas que puedan tener sobre nuestro criterio y la decisión que tomen para
14 incorporarla en el acuerdo adjunto. Muchas gracias.

15
16 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

17 Muchas gracias, Alonso. Muy clara la exposición, le agradezco que hizo unas precisiones muy
18 atinentes sobre inflación interanual, sobre lo que habló de las cifras fiscales, sobre lo que está
19 ocurriendo con el premio negativo, el premio negativo por ahorrar en colones y no es que no se está
20 presentando... no se está materializando la dolarización de los depósitos, sí se está materializando,
21 lo que pasa es que no está ocurriendo como ocurrió en el 2008 o en el 2014, para mencionar dos
22 episodios no muy lejanos que lo hicieron de una manera disruptiva, abrupta, que desordenó los
23 mercados.

24
25 Entonces, en ese momento lo que tenemos es y sí hay un proceso de dolarización del ahorro a plazo,
26 pero hasta el momento con los niveles de premio negativo, pareciera que, probablemente por los
27 costos de transacciones es digámoslo de alguna forma, es relativamente ordenado. Hay dos palabras
28 que destacan en el mensaje de la División Económica, uno es la palabra pausa y el otro es prudencia,
29 entiendo que otros bancos centrales en el mundo, me parece que usted citó el caso de Inglaterra,
30 sino es así me corrige, que precisamente por lo que están observando, no lo que observaron
31 anteriormente, sino lo que están observando recientemente en materia de inflación, prefieren ser
32 muy prudentes y entonces se inclinan por la pausa.

33
34 En el caso nuestro de la lectura de los datos del IPC, sí tiene usted razón en que la inflación interanual
35 todavía al mes de noviembre es negativa, pero entiendo por lo que dijo Betty, se estima que sea
36 positiva al final del 2024. Entonces, bueno ahí hay un cambio un punto de inflexión, tenemos una
37 lectura verificada, otra con información de medio período de que son niveles relativamente altos de
38 inflación en dos meses consecutivos, que, si anualizamos ese bimestre, yo sé que eso tiene una
39 altísima desviación estándar. Pero es el dilema de quienes toman decisiones que es con información
40 parcial e incompleta y tiene que evaluar los riesgos de una decisión que tome con base en esa
41 información incompleta.

42
43 Entonces, desde mi punto de vista yo sí observo que hay un cambio en los niveles de inflación al
44 menos con información cuantitativa de los últimos dos meses. Entiendo que la inflación de servicios,
45 es una inflación positiva y que está dentro del rango de tolerancia, y es, de hecho, ahorita que
46 estuvimos usted y yo en la OCDE, nos hablaron del problema que tienen los europeos para inflación
47 de servicios y parece que es un problema en el mundo en general. En Estados Unidos tal vez muy
48 particular por valor imputado a lo que hacen a lo que ellos llaman vivienda, creo que la palabra que
49 usan es *shelter*.

1
2 Que hay un asunto de si es una imputación o es un dato que refleja ciertamente una presión
3 inflacionaria, pero es en el mundo no solamente en Estados Unidos y en Costa Rica también, de
4 hecho, dentro de las categorías de mayor inflación están los alquileres. Entonces, uno observa que
5 ayer en el Índice de Condiciones Financieras, de hecho, no hay restricción, estamos por debajo del
6 nivel histórico. Ahí don Carlos me hizo la observación que viene de un período muy largo de casi
7 30 años, pero en el promedio para el contexto costarricense, estamos en una condición
8 relativamente, una posición de laxitud, de condiciones financieras o de alguna amplitud.

9
10 Aquí tenemos una diferencia de concepto, en la cual la postura de política monetaria, le agradezco
11 que lo haya mencionado, me parece muy objetivo de su parte, si el banco se creyera a sí mismo de
12 que la inflación de mediano y largo plazo es 3%, y hacemos política monetaria de acuerdo con la
13 meta de inflación, entonces tenemos una inflación... una meta de inflación del 3%, un valor puntual
14 estimado de tasa real neutral de 1,4, lo que nos da una tasa nominal neutral de 4,4. Y el nivel de la
15 tasa del banco en este momento, la política es 4. Desde ese punto de vista, ya tenemos una posición
16 laxa de política monetaria, bajo ese enfoque, sé que con las expectativas podría cambiar ligeramente
17 el mensaje no mucho, pero sí cambia el mensaje.

18
19 Entonces, en este momento ya estamos en una posición coherente con la neutralidad de la política
20 monetaria. La brecha de producto es positiva, se observan los datos ayer, y uno le entiende muy
21 bien a los compañeros del área de estadísticas y datos, que hay nueva información que va entrando,
22 que se actualiza el dato, inclusive llevaría una actualización del dato del IMAE de octubre y lo que
23 se espera para el mes de noviembre, en un cambio, en el punto, hay una inflexión en la tasa de
24 crecimiento de régimen definitivo, entonces en vez de desacelerarse se acelera.

25
26 Y entonces, en general, lo que uno podría decir que la política monetaria del Banco Central no está
27 siendo un obstáculo para el crecimiento de la producción y para... se manifiesta en las fuerzas de la
28 demanda agregada. Una reducción de la tasa, más bien, lo que haría es aumentar las presiones de
29 demanda en un momento en el que la economía no lo requiere, cuando eso ocurre, más bien lo que
30 hacemos es que creamos inflación.

31
32 Entonces, dado en cuenta esos elementos que he hablado, el índice de condiciones financieras, el
33 nivel de la tasa real nominal que considera como inflador de inflación la meta de inflación, la
34 posición laxa de política monetaria que eso lleva, la inflación de servicios, los datos observados de
35 noviembre, y esperados u observados hasta medio período del mes de diciembre que habrá una
36 inflación relativamente alta y una brecha de producto positiva, yo me inclinaría en este momento,
37 por la prudencia que ustedes dicen y que los otros bancos centrales del mundo, de los bancos que
38 son referentes en el mundo, se inclinan a una pausa. Esto no dice que vamos a hacer en enero, en
39 enero vamos a reconsiderar la situación, pero, en mi caso, yo me separaría de la recomendación de
40 la División Económica y favorecería, más bien, hacer una pausa y mantener la Tasa de Política
41 Monetaria del Banco Central en 4%. Esa sería mi posición y como lo he justificado.

42
43 Veo la mano de don Jorge. Adelante, don Jorge.

44
45 **SR. JORGE GUARDIA QUIRÓS:**

46 Vamos a ver si ahora sí funciona. Muchas gracias.

47
48 Sí, yo también tengo razones de carácter interno y externo sobre la decisión de la Tasa de Política
49 Monetaria que tendríamos hoy. Las razones externas son las siguientes. A largo plazo, la Tasa de

1 Política Monetaria debe orientarse a la neutralidad, pero a corto plazo puede y debe desviarse
2 temporalmente para enfrentar choques inflacionarios o deflacionarios de origen interno o externo,
3 actuales o potenciales para buscar de nuevo el equilibrio. Agregó que la neutralidad no está escrita
4 en piedra. Existen valoraciones cuantitativas y cualitativas complejas, incluidas no sólo la elusiva
5 tasa de interés real neutral, aquella que no recalienta la economía ni la hace tiritar, sino también las
6 furtivas salidas o entradas de capital financiero, las tasas de interés externas, en especial la de la
7 FED y además predecir su porvenir. El mismo presidente de la FED, Jerome Powell, ha dicho que
8 no se sabe con certeza cuál es la tasa neutral en los Estados Unidos y algunos comentaristas sostienen
9 que posiblemente ha subido por encima del 3% convencional. Así conceptúo yo la compleja
10 neutralidad, que es interna y externa a la vez, ese es mi punto.

11
12 La compleja coyuntura financiera internacional actual en las condiciones externas han de prevalecer
13 sobre las condiciones internas. La razón es, que los bancos centrales de los principales países están
14 inmersos en un proceso de ajuste de tasas de interés que aún no termina. Costa Rica, por su tamaño
15 y limitado poder, no puede dictar la pauta internacional sino acomodarse inteligentemente a lo que
16 nos viene de afuera para no salir lastimada. Asumir que podemos ignorarla es ingenuo y riesgoso.
17 Las tasas externas van a la baja, aunque más lentamente de lo previsto. La economía de los Estados
18 Unidos se ha recuperado satisfactoriamente, crece al 2,8 % y el desempleo ronda el 4% de la fuerza
19 laboral, que es cercano al pleno empleo. Eventualmente, las tasas de interés aterrizarán en lo que en
20 la jerga monetaria se llama un '*soft landing*', cuando finalmente termine de consolidarse el proceso
21 de desinflación mundial. Esto es lo que avizora el Fondo Monetario Internacional.

22
23 Hacia allá vamos nosotros también, cautamente, pero todavía no hemos llegado a la neutralidad
24 externa. Persiste una prima negativa para ahorrar en colones que se ha prolongado más de un año o
25 alrededor de un año. Según datos oficiales a noviembre, los premios para ahorrar en colones a corto
26 y mediano plazo eran negativos, ubicados en -2,11 y -2,81 respectivamente. El riesgo es mantener
27 prolongadamente tasas o primas negativas para ahorrar en colones, es provocar cambios de
28 portafolio de inversionistas y ahorrantes, y provocar eventualmente movimientos indeseados y
29 desestabilizadores de capital que podrían traducirse en mayor inflación contraria al deber que
30 tenemos en el Banco Central de mantener una inflación baja y estable.

31
32 Todos esperábamos la decisión de la FED programada para el día de ayer. Ya no hay incertidumbre.
33 La FED bajó 25 puntos base, pero, y esto es lo importante, ahora brilla la oportunidad para ir
34 nivelando la desalineación de tasas pues aún estamos por debajo de los *FED Funds*. Si nosotros
35 bajáramos la TPM, ahora más, ensancharíamos la nociva brecha. En el comunicado de prensa de
36 ayer de la FED, J. Powell dijo que continuarán bajando tasas, pero más lentamente. Se pronostican
37 solamente dos reducciones adicionales en 2025 y la deflación ese año va a cerrar en 2,5 %. Es decir,
38 por encima de su propia meta. Una inflación más sincronizada en Estados Unidos de seguro afectará
39 los precios de los bienes importados en Costa Rica, pues es nuestro principal socio comercial.

40
41 Concluyo mi motivación externa así. El Banco Central debe hacer una pausa ahora a la espera de
42 que la FED concluya o complete su tarea. Y paso ahora a lo que son las consideraciones internas.
43 La pregunta que surge es ¿estará desalineada internamente la actual Tasa de Política Monetaria del
44 4% anual? Y yo mismo la contesto, pienso que no. La tasa de interés neutral la tienen actualizada
45 recientemente, es de 1,4% más un margen de medio punto hacia arriba o hacia abajo. Si se le suma
46 la meta de inflación 3%, tendríamos una tasa neutral nominal del 4,4%, es decir, superior a la Tasa
47 de Política Monetaria actual. Es decir, ya estamos navegando en el mar de la neutralidad, pero si
48 aplicamos la TIR con respecto al margen superior de las expectativas de inflación, ya no de la meta,

1 que rondan un poquito más de 2% anual, estaríamos siempre muy cerca de la Tasa de Política
2 Monetaria actual.

3
4 Y surge otra pregunta. ¿Nos iremos a quedar ahí? Si a futuro el Banco Central decidiera bajar la
5 meta de inflación a un 2% al alza, similar a la del promedio de las expectativas, habría espacio para
6 alinear a la baja las tasas de interés. Sería más concordante eso con el deber de estabilidad que nos
7 impone el artículo 2 de la Ley Orgánica. Por otra parte, los movimientos en las tasas de interés
8 deben guardar sintonía con la macroeconomía, que ahora está estable, y no amerita una declaratoria
9 de emergencia monetaria.

10
11 Reducir la TPM se justifica o se justificaría cuando el crecimiento del PIB se ubica por debajo de
12 su nivel histórico, que se ha fijado es un 3,8%. Esa es la brecha del producto, pero ya no estamos en
13 esa tesitura como durante la pandemia. Más bien, en los dos últimos años el PIB real ha crecido al
14 4% anual, y pareciera que va a crecer un poquito más todavía, de confirmarse el mayor crecimiento
15 previsto del sector construcción. El mercado laboral tampoco parece exigir una reducción
16 coyuntural de tasas, ni es algo que podamos imponer sostenidamente soltando la liquidez. El
17 desempleo responde a muchas causas, y el empleo que es el recíproco, a causas de carácter
18 estructural fuera del control del Banco Central. El empleo, al igual que el salario real, depende de
19 muchas variables complejas ligadas a factores reales como la tasa del crecimiento del PIB,
20 productividad, decisiones empresariales.

21
22 Ningún Banco Central puede hacer milagros. Su contribución es mantener la inflación lo más bajo
23 posible para que otras instituciones y las fuerzas del mercado del sector privado hagan lo que tienen
24 que hacer. Sin embargo, con la dotación actual de recursos y en ausencia de reformas estructurales,
25 la fuerza laboral ha mejorado en los últimos meses y el desempleo también, 6,7%, subió un
26 poquitito, pero es uno de los más bajos históricamente. Y los ingresos, en términos reales de los
27 trabajadores y de las personas, también han crecido, como digo, en términos reales.

28
29 La política monetaria tampoco ha sido tan restrictiva como para estrangular la producción por falta
30 de dinero. La liquidez subió un 8,7% y el crédito fluyó también de forma normal 7,8%, para lubricar
31 la economía y permitir una adecuada expansión real del PIB. La inflación ha sido baja. Eso me
32 alegra. No me incluyo entre quienes, irónicamente, desean verla crecer. La de noviembre fue muy
33 alta y las expectativas de diciembre, pareciera que también van a ser altas. Analizada la de
34 noviembre, sería superior al 4, quizás rondaría el 5% anual. Y, aunque una golondrina no hace
35 verano, no las quiero ver revolotear como en las rimas de Becker, volverán las oscuras golondrinas.
36 Ustedes conocen el resto de eso.

37
38 Con la inflación nada ni nadie debe jugar, ni las oscuras golondrinas, para evitar que golpeen de
39 nuevo los cristales de las casas de los de menores recursos, debemos pausar en esta oportunidad.
40 Por eso y por todo lo demás, voto por dejar, esta vez, la TPM tal y como está. Muchas gracias.

41
42 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

43 Muchas gracias, don Jorge. ¿Usted podría compartirnos ese texto?

44
45 **SR. JORGE GUARDIA QUIRÓS:**

46 Con mucho gusto.

47
48 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

49 Por favor se lo envía a doña Celia para quede...

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49

SR. JORGE GUARDIA QUIRÓS:

Se lo voy a enviar, ahorita.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Muchas gracias. Doña Marta, veo su mano.

SRA MARTA SOTO BOLAÑOS:

Sí, bueno. Mis argumentos no van a ser tan largos como los de don Jorge. Yo voy a tratar de ser más breve.

Realmente, esta vez, la decisión ha sido difícil porque, como Alonso dijo, desde el inicio hay argumentos a favor de bajar la tasa y hay argumentos también importantes a favor de mantenerla. En este caso, mi voto es para mantener la Tasa de Política Monetaria en el nivel actual. Mis consideraciones han sido las siguientes: en el contexto internacional hay un mayor grado de incertidumbre por la intensificación de los conflictos geopolíticos, la persistencia de la inflación, la incertidumbre global asociada al comercio internacional.

Ayer vimos que el índice de incertidumbre sobre la política comercial está en su punto más alto en los últimos diez años. Además, la elevada deuda pública de muchos de los países hace prever ajustes fiscales que pueden limitar el crecimiento mundial en el corto plazo. Así mismo, también vemos que las rebajas en las tasas de interés internacionales, que nosotros preveíamos, parece que no se van a dar. No van a ser tantas rebajas en las tasas de interés internacionales. Y ayer mismo se anunció que, por lo menos, la FED haría tan sólo dos rebajas durante todo el 2025.

En el contexto interno, lo que uno puede observar, es que el nivel actual de la Tasa de Política Monetaria no ha sido un impedimento para un crecimiento robusto de la economía, que sabemos que va a ser superior al 4%, 4,2, 4,3. Son cifras que tenemos que esperar el final de año para ver como cierra el año.

Durante varios meses nosotros hemos mantenido un nivel de la Tasa de Política Monetaria por debajo de las tasas internacionales. Eso, de alguna manera, ha incentivado un poco la dolarización, lo cual es un riesgo para el sistema financiero. Yo soy del criterio que debemos esperar... bueno, también la inflación que se obtuvo. Los resultados de inflación de los últimos dos meses también muestran un nivel relativamente alto, que como Róger decía, si eso se anualiza nos daría un resultado de inflación bastante alto, esperaríamos que en los meses venideros no continúe con ese mismo comportamiento.

Así que yo prefiero y me parece que la prudencia lo que llama es a esperar los resultados de fin de año para volver a hacer una revisión en el mes de enero y tomar una decisión con respecto a qué hacemos con la Tasa de Política Monetaria en el mes de enero. De momento mi decisión es o mi voto es para que se mantenga en el nivel actual.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Muchas gracias, doña Marta. Don Max, exactamente, adelante, por favor.

SR. MAX SOTO JIMÉNEZ:

Gracias. Mi valoración coincide con lo presentado por la administración, por varias razones entre las cuales Alonso mencionó varias. Una de ellas es que el régimen definitivo crece a una tasa,

1 aunque, tal vez va a ser mejor de lo esperado aun por debajo del 3%, no veo presiones inflacionarias,
2 incluso algunas de las cifras recientes que se mencionan como inflación positiva y anualizada sería
3 considerable, me parece que son esporádicas por un lado y por otro van a tender a reflejar un efecto
4 base que magnifica su efecto, precisamente, porque el año pasado tuvimos disminuciones
5 importantes; es decir, tasas negativas y ahora una tasa relativamente baja puede magnificarse en la
6 medida interanual.

7
8 Por otro lado, las proyecciones posponen una vez más la entrada o el regreso al margen de tolerancia
9 de la meta de inflación que ahorita está para el tercer trimestre del 2025, tanto en la inflación del
10 IPC como en la subyacente. Por otro lado, me parece que la dolarización del crédito que ha sido una
11 preocupación por el riesgo que representa, ha seguido, aunque a una tasa inferior y esa disminución
12 en la tasa podría atribuirse en parte a las disminuciones que se han venido haciendo de la Tasa de
13 Política Monetaria.

14
15 Por otro lado, y lo mencionaba en algún momento Alonso, preocupa el que, con una inflación tan
16 baja, la Tasa de Política Monetaria de alguna manera incentiva a un arbitraje en el MIL, en el que
17 los intermediarios financieros pueden captar a tasas muy bajas, algunas veces de cero en costo
18 financiero y colocarlo con un rendimiento relativamente atractivo sin riesgo. Una disminución
19 adicional reduciría ese incentivo y posiblemente, idealmente podría más bien incentivar la
20 colocación en crédito.

21
22 De manera que, a mí en lo personal, me parece que sí hay como un espacio adicional todavía para
23 llegar a una posición neutral, aunque nos hemos acercado bastante con las reducciones que ya se
24 han hecho de 500 puntos base. Ahora, dicho todo esto, también por el otro lado, entiendo y considero
25 válidas las preocupaciones que han manifestado otros miembros de la Junta Directiva que aconsejan
26 demos una pausa transitoria, temporal, en la trayectoria hacia la tasa neutral, sobre todo por riesgos
27 que consideran cambios recientes, o que incorporan o que generan cambios recientes en el contexto
28 internacional.

29
30 Yo realmente, a nivel local de país, veo pocos riesgos que pudieran obstaculizar la trayectoria hacia
31 la neutralidad, pero considero válidos estos nuevos elementos internacionales que podrían justificar
32 una pausa en esa trayectoria. La verdad que yo, aunque coincido con las apreciaciones de la División
33 Económica y de la administración, estaría anuente y dispuesto a apoyar una pausa en la modificación
34 de la Tasa de Política Monetaria. Muchas gracias.

35
36 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

37 Muchas gracias, don Max, muy clarita su exposición. Don Juan, ¿podría usted ayudarnos?

38
39 **SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:**

40 Creo que sigue, doña Silvia, doña Silvia alzó la mano.

41
42 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

43 Perdón, doña Silvia, adelante.

44
45 **SR. SILVIA CHARPENTIER BRENES:**

46 Hola, Róger, gracias.

47
48 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

49 Adelante, no la vi a tiempo.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49

SR. SILVIA CHARPENTIER BRENES:

No se preocupe.

Yo coincido con la posición de don Max Soto, nosotros hemos recibido en las últimas dos sesiones, es decir, ayer y hoy, amplias explicaciones sobre la coyuntura externa y nacional y además, hemos incursionado en distintas vertientes de análisis y en esto estoy de acuerdo con los compañeros, tanto de la administración como lo que se ha expresado hasta ahora en esta discusión, que hay razones para inclinarse tanto por la pausa como por la baja en la Tasa de Política Monetaria, disculpen que sea repetitiva, pero bueno, es lo que tenemos.

A nivel internacional, los bancos están recortando las tasas, pero con cautela, algunos indicadores económicos muestran señales de mejora, pero las políticas percibidas como proteccionistas, anticipatoriamente y la no resolución completa de los conflictos geopolíticos generan incertidumbre. También, hay persistencia en la inflación en algunos países y se proyecta un crecimiento moderado para estos países tanto para este año como para el bienio 25-26.

En Costa Rica, en noviembre del 2024 la inflación general interanual siguió en un terreno negativo, aunque se ubicó en -0,1% sí se aceleró con respecto al mes anterior y esta aceleración, según nos ha dicho la División Económica, se atribuye a la evolución de los precios de bienes. En contraste los servicios mostraron un aumento del 2,5 situándose este subíndice dentro del rango meta de inflación.

La contribución negativa de los bienes a la inflación general se explica principalmente, y esto es importante por la reducción en los precios de los combustibles que en esto reitero que esta es una variable muy importante a la cual debemos darle seguimiento, no solamente por precios internacionales, sino también por el peso de las tarifas, fenómenos biofísicos que se han señalado en el pasado. Entonces, es para mí, los precios de los combustibles y los precios internos, creo que vale la pena que se les siga con cuidado como sé que lo hace el banco.

Contrario a la tendencia observada desde julio al 2023 la contribución de los alimentos fue positiva en este período con una variación interanual de 0,4%. Entonces, las condiciones inflacionarias en mi opinión y tal como lo expresó don Max, son favorables y los pronósticos también, aunque como también vimos en las presentaciones con niveles de incertidumbre mayores; no obstante, lo expresado, los compañeros que me han precedido en el uso de la palabra señalan riesgos internacionales relevantes, ignorarlos en un país con una economía pequeña y abierta sería también negligente de mi parte.

Hechas estas consideraciones me inclino por mantener la Tasa de Política Monetaria en 4%. Muchas gracias.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Muchas gracias, doña Silvia. Perdón, ahora sí, don Juan.

SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:

Muchísimas gracias. Bueno, esta Junta fue un poco complicada porque tenemos argumentos para mantener y también para bajar. Yo estaba, tenía la misma posición de don Max y de doña Silvia sobre apoyar la propuesta de la Administración y aquí me gustaría mencionar cosas adicionales a las que don Max y doña Silvia ya mencionaron.

1 Una es que hemos, bueno, tenemos inflaciones interanuales todavía por debajo del rango de
2 tolerancia, es cierto que en servicios está dentro del rango; sin embargo, está afectada mucho por la
3 parte de alquileres y en la parte de alquileres los precios se han mantenido relativamente constantes
4 los últimos seis, siete meses, el aumento se debe más a una reducción en la base en el año anterior,
5 entonces, no tenía tanta preocupación; sin embargo, el dato de alojamiento y bebidas fuera de casa,
6 comidas fuera de casa estaba en el rango de tolerancia, entonces, también hay que tener cuidado
7 porque es un indicador que es frágil ante los cambios en la demanda agregada.

8
9 Además, más bien, por otro lado, creo que el Banco Central debe tomar decisiones considerando el
10 largo plazo y con precaución, por lo tanto, me parece que para observar los datos de finales de
11 diciembre y a mediados de enero, creo que nos podría dar una mejor base para tomar una decisión
12 de reducir la tasa.

13
14 Entonces, aunque venía con la idea de la reducción creo que esperar para la próxima Junta, para ver
15 cómo se desarrollan los movimientos de los precios en diciembre y a mediados de enero, sería
16 importante y entonces, creo que podemos posponer esa decisión para la próxima sesión. Muchas
17 gracias.

18
19 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

20 Muchas gracias, don Juan.

21
22 Compañeros de acuerdo con las opiniones consignadas, entiendo que los seis miembros presentes
23 estaríamos de acuerdo con hacer la pausa de política monetaria; sin embargo, en todos los casos
24 cada quien tiene sus propias explicaciones.

25
26 Simplemente para darle la formalidad, someto a votación el mantener la Tasa de Política Monetaria
27 en 4% anual, a partir del día, bueno, mantenerla, ¿estamos de acuerdo? Don Jorge, don Juan, don
28 Max, doña Marta, doña Silvia, es que se me va, ah, ya la vi a doña Silvia y bueno, mi persona, somos
29 seis miembros, seis a favor.

30
31 Los que estemos de acuerdo con la firmeza, por favor. Tiene que ser en firme.
32 Veo a doña Silvia, don Jorge, don Max, don Juan, ¿falta alguien? Doña Marta y mi persona. Perdona
33 doña Marta. Entonces, los seis miembros por unanimidad damos la firmeza al acuerdo de mantener
34 la Tasa de Política Monetaria en 4% anual. Muchas gracias a los compañeros”.

35
36 **al considerar que:**

37
38 A. El artículo 2 de la *Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica* establece que uno de sus
39 objetivos principales es mantener la estabilidad interna de la moneda nacional; esto es, procurar
40 una inflación baja y estable. La estabilidad de precios protege el poder adquisitivo de los
41 ingresos; reduce los costos de transacción, de información y de coordinación; asimismo
42 favorece la estabilidad macroeconómica. Estos resultados inciden positivamente en el
43 crecimiento económico, en la generación de empleo y, en general, en el mayor bienestar de la
44 población.

45
46 B. El Banco Central conduce su política monetaria sobre la base de un esquema de metas de
47 inflación, cuyo enfoque es prospectivo, y utiliza la Tasa de Política Monetaria (TPM) como el
48 principal instrumento para establecer su postura de política.
49

1 Para determinar el nivel de la TPM, la Junta Directiva analiza el comportamiento reciente de la
2 inflación, así como la trayectoria de sus pronósticos y de sus determinantes macroeconómicos,
3 en conjunto con la evaluación de la coyuntura económica y de los riesgos que identifica, cuya
4 materialización podría desviar la inflación de su pronóstico central; estos riesgos son tanto de
5 naturaleza interna como externa.

- 6
- 7 C. Los organismos internacionales, entre ellos la Organización para la Cooperación y el Desarrollo
8 Económicos, en su reciente revisión de las proyecciones macroeconómicas prevé un
9 crecimiento para la economía mundial en torno a 3,3% anual en el trienio 2024-2026. Este
10 crecimiento se plantea en un entorno de mayor incertidumbre, relacionada con el aumento de
11 las tensiones comerciales; disrupciones en las cadenas de suministro; una posible escalada de
12 los conflictos geopolíticos; las dificultades en materia de política fiscal en algunos países, dados
13 los altos niveles de deuda pública; así como los inciertos efectos económicos de fenómenos
14 climatológicos adversos, cada vez más frecuentes e intensos.

15

16 Lo anterior incide en el comportamiento de los precios de las materias primas. Por ejemplo, el
17 precio del petróleo se ha caracterizado por presiones a la baja, en buena medida asociadas a
18 perspectivas de un exceso de oferta el próximo año; ese efecto fue parcialmente compensado
19 por el acuerdo de aplazamiento de aumentos en la producción por parte de países productores
20 y la posibilidad de que China amplíe las políticas de estímulo a la demanda interna.

21

22 En materia de inflación, el proceso de reducción continúa, aunque a un ritmo más pausado, en
23 buena medida por la prevalencia de altos precios en los servicios. El aumento considerable en
24 la incertidumbre global antes comentado exige prudencia en la política monetaria. Si bien los
25 bancos centrales de economías avanzadas actúan con cautela, persisten riesgos al alza para la
26 inflación, que podrían retardar ajustes adicionales en sus tasas de interés de referencia.

- 27
- 28 D. En Costa Rica, la actividad económica crece más del 4,0%, valor que supera las tasas previstas
29 para los principales socios comerciales y de las naciones clasificadas en el grupo de ingreso
30 medio alto para el 2024 (2,1% y 3,3%, en ese orden).

31

32 Cabe destacar que información recientemente recabada señala, para el año en curso, un
33 crecimiento económico mayor al previsto en el Informe de Política Monetaria de octubre pasado
34 (4,1%), particularmente en actividades económicas que producen bajo el régimen especial de
35 comercio (dispositivos médicos, por ejemplo) y en la ejecución de obras de construcción con
36 destino privado.

37

38 En línea con lo anterior, los indicadores del mercado de trabajo mantienen su tendencia de
39 reducción del desempleo y de aumento de la tasa de participación laboral. El nivel de ocupación
40 prácticamente alcanzó el registrado en el periodo prepandémico y el empleo formal continúa
41 por encima de lo observado en febrero del 2020. La tasa de desempleo se ubicó en 7,0% en
42 octubre pasado, con tasas de participación laboral y de ocupación que superan las del año
43 previo. A su vez, los ingresos en términos reales aumentaron interanualmente 4,6%,
44 particularmente los ingresos de calificación media y baja del sector privado.

- 45
- 46 E. La inflación general, medida con la variación interanual del Índice de Precios al Consumidor,
47 presentó en noviembre del 2024 un valor interanual de -0,1% y la mayor variación mensual del
48 año (0,5%). El resultado interanual estuvo determinado por la reducción del subíndice de
49 bienes, cuyo efecto fue parcialmente compensado por el aumento en los precios de los servicios.

1 Por otra parte, el promedio de la tasa interanual de los indicadores de inflación subyacente
2 continuó positivo y se situó en 0,6%. Así, ambos indicadores permanecen por debajo del límite
3 inferior del rango de tolerancia alrededor de la meta de inflación (3,0% ± 1 p.p.).
4

5 F. Las expectativas de inflación, obtenidas de la encuesta del Banco Central y las estimadas a
6 partir de la negociación de títulos públicos en el mercado financiero costarricense (expectativa
7 de mercado), continúan en el rango de tolerancia alrededor de la meta de inflación, con
8 excepción de las de mercado a 12 meses. En noviembre pasado, la mediana de las expectativas
9 de inflación de la encuesta a 12 y 24 meses fue de 2,0% y 3,0% respectivamente, mientras que
10 las de mercado estuvieron en 1,7% y 2,4% para esos plazos.
11

12 G. Los modelos de proyección del BCCR señalan que en los próximos trimestres la inflación
13 general retornará a valores positivos, con un ingreso al rango alrededor de la meta en el tercer
14 trimestre del 2025, tal como se indicó en el Informe de Política Monetaria de octubre pasado.
15

16 H. De los riesgos que podrían afectar la trayectoria proyectada para la inflación, a la baja destacan
17 los siguientes: i) la persistencia de la inflación por debajo del rango definido en torno a la meta,
18 que genere menores expectativas inflacionarias; ii) un crecimiento económico de socios
19 comerciales menor al previsto, por una política monetaria restrictiva que se prolongue por un
20 periodo mayor y; iii) el traslado de reducciones de la TPM a las tasas de interés activas más
21 lento de lo que muestra la evidencia histórica para Costa Rica.
22

23 De los riesgos al alza sobresalen: i) los choques de oferta generados por conflictos geopolíticos,
24 medidas que restrinjan el comercio internacional, así como por fenómenos climatológicos y; ii)
25 una eventual recomposición del portafolio de instrumentos financieros, que podría incrementar
26 las expectativas de variación cambiaria y, por ende, las expectativas de inflación, especialmente
27 en un contexto de excesos de liquidez que hasta el momento han sido gestionados en el mercado
28 de dinero.
29

30 I. El Banco Central ha reducido la TPM en 500 puntos base desde marzo del año anterior hasta
31 ubicarla en 4,0%. Este proceso ha buscado de forma gradual y ordenada, una postura neutral de
32 la política monetaria y se ha caracterizado por la prudencia, consciente de los riesgos, cuya
33 materialización afectaría la senda proyectada de la inflación.
34

35 Dada la coyuntura económica local e internacional y el análisis prospectivo de la inflación y
36 sus determinantes, así como el aumento en la incertidumbre sobre el comportamiento de estas
37 variables, la Junta Directiva consideró que es prudente hacer una pausa en el proceso de
38 reducción de la TPM.
39

40 Como lo ha señalado en otras ocasiones, este Cuerpo Colegiado reitera su compromiso con una
41 inflación baja y estable y procurará que los cambios en la TPM sean graduales, para responder
42 oportunamente y en la dirección que corresponda, cuando las condiciones macroeconómicas y
43 la valoración de los riesgos lo requieran.
44

45 **dispuso, por unanimidad y en firme:**

46 mantener el nivel de la Tasa de Política Monetaria en 4,0%.

47 **Comunicar a:** Presidente del Banco, sistema financiero nacional, diario oficial
48
49

La Gaceta (c.a: Gerencia, Auditoría Interna, División Económica, División Gestión de Información, División Gestión de Activos y Pasivos, Área de Comunicación Institucional, intranet).

ARTÍCULO 6. *Propuesta para ampliar el plazo de cuatro nombramientos interinos en la División Sistemas de Pago y en la División Análisis de Datos y Estadísticas del Banco Central.*

Los señores Édgar Arias Freer, director de la División de Transformación y Estrategia, y Ricardo Rodríguez Hernández, director del Departamento Gestión del Talento Humano, adscrito a la citada división, participaron en la discusión del asunto al cual se refiere este artículo.

La Junta Directiva entró a conocer el oficio DTE-0325-2024, del 11 de diciembre de 2024, mediante el cual, el señor Édgar Arias remite una propuesta para ampliar el plazo de cuatro nombramientos interinos de la División Sistemas de Pago y de la División Análisis de Datos y Estadísticas.

De lo expuesto sobre el tema se transcribe lo siguiente:

“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Pasaríamos al siguiente asunto de la agenda que habíamos dicho, que corresponde a unos nombramientos interinos mientras concluyen los concursos. Entonces, doña Hazel yo no sé quién va a exponer, ¿si es usted o Édgar o quién?

SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:

José Chaves, sí. Si por favor, Celia nos ayuda a llamar a José Chaves y a Édgar.

SRA. CELIA ALPÍZAR PANIAGUA:

Ya los estamos llamando. Ya casi se unen.

SR. ÉDGAR ARIAS FREER:

Buenas tardes.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Buenas tardes, don Édgar. Buenas tardes, don Ricardo.

SR. RICARDO RODRÍGUEZ HERNÁNDEZ:

Buenas tardes.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Llamemos a don José Chaves para que entre de una vez.

SR. ÉDGAR ARIAS FREER:

No, vamos a estar sólo don Ricardo y yo en este tema, muchas gracias.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Adelante.

1 **SR. ÉDGAR ARIAS FREER:**

2 Gracias. Don Ricardo.

3
4 **SR. RICARDO RODRÍGUEZ HERNÁNDEZ:**

5 Muchas gracias. Ustedes recordarán que en abril de este año la Junta aprobó un plan de
6 nombramientos interinos a la luz de lo que establece el Reglamento Autónomo de Servicios y esos
7 nombramientos fueron de forma inicial por un año. Y de acuerdo con lo que en esa ocasión se vio y
8 según lo establecido en el RAS, cuando por razones especiales se requiere una ampliación de esos
9 nombramientos la idea es venir a la Junta Directiva para ver esos casos excepcionales y es el motivo
10 de la solicitud que nos ocupa el día de hoy.

11
12 En ese momento teníamos, y se presentó un plan de 173 nombramientos interinos en plazas vacantes
13 y 91 relacionados a las cadenas de nombramientos para un total de 264. A la fecha, ya se nombraron
14 en plazas regulares 105 y 68 están llevándose adelante en procesos de contratación regulares.
15 Tenemos tres nombramientos que vencen este mes y uno en el mes de mayo. Dos corresponden a la
16 División de Sistemas de Pago y dos corresponden a la División de Estadísticas, de Datos y
17 Estadísticas.

18
19 Entonces, estos nombramientos se refieren a actividades esenciales de la División de Sistemas de
20 Pago relacionados con los proyectos de Sinpe TP, y los de la DDE también, relacionados a aspectos
21 fundamentales de la elaboración de estadísticas... de las estadísticas que produce esta división.
22 Razón por la cual, con toda consideración, venimos a solicitarle a la Junta Directiva que en estos
23 cuatro casos excepcionales podamos contar con un nombramiento interino adicional por un plazo
24 máximo de un año, sabiendo que los procesos de selección de personal van caminando muy bien,
25 van a avanzados. Y eso nos permitiría que, tanto la División de Sistemas de Pagos como la División
26 de Estadísticas de Datos y Estadísticas pues puedan contar con el flujo normal de sus actividades.

27
28 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

29 Muchas gracias, don Ricardo. Entiendo que este es un asunto, que sí, ya lo habíamos hablado
30 anteriormente. Que tenía que ver con esos procesos de... básicamente lo que llaman las cadenas.
31 Porque gente que participa en un proceso son parte del Banco, entonces, se llena a la plaza, pero
32 entonces queda vacante el del Banco que ocupa otro puesto y entonces, hay que generar de nuevo
33 una... otro concurso.

34
35 Yo no tengo ningún problema, totalmente explicado. Yo no sé si hay algún comentario en los
36 miembros de Junta, si no yo sometería a votación. Muy bien. Los que estamos de acuerdo,
37 levantemos la mano, por favor. Don Juan, don Max, doña Silvia, doña Marta, don Jorge, mi persona.
38 Perdón, doña Celia, veo su mano.

39
40 **SRA. CELIA ALPÍZAR PANIAGUA:**

41 Don Róger, para recordarle a don Jorge lo de la cámara.

42
43 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

44 Recordarle a don Jorge ¿qué cosa? Perdón.

45
46 **SRA. CELIA ALPÍZAR PANIAGUA:**

47 Que encienda la cámara para la votación, por favor.

48
49 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

1 Sí se le verá, bueno, voy a repetir la votación. Entonces, los que estamos de acuerdo, para hacer el
2 recuento, levantemos la mano. Don Juan, don Max, doña Marta, doña Silvia, mi persona. Don Jorge,
3 no lo tenemos en la cámara entonces, quedaría aprobado por cinco de los seis miembros.
4

5 Y los que estemos de acuerdo con la firmeza, por favor, levantemos la mano, nuevamente. Don
6 Juan, don Max, doña Silvia, doña Marta, y mi persona. Queda en firme por cinco de los miembros.
7 Hay que consignar que en el momento de la votación don Jorge no tenía la cámara encendida, y por
8 lo tanto no le contabilizamos su voto.”
9

10 *Se deja constancia de que, al momento de la votación del presente acuerdo, no se*
11 *registró el voto del señor Jorge Guardia Quirós, integrante de la Junta Directiva, por motivo de*
12 *que la cámara de su dispositivo se encontraba apagada.*
13

14 Analizado el tema, la Junta Directiva, con base en lo expuesto por la División
15 Transformación y Estrategia en su oficio DTE-0325-2024, así como en los comentarios y
16 observaciones transcritas en la parte expositiva de este artículo,
17

18 **al considerar que:**

- 19
- 20 A. Mediante el inciso I, artículo 8, del acta de la sesión 6181-2024, celebrada el 24 de abril de
21 2024, la Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica, dispuso aprobar la modificación al
22 artículo 17 bis del *Reglamento Autónomo de Servicios del Banco Central de Costa Rica y sus*
23 *Órganos de Desconcentración Máxima*, de tal forma que la Junta Directiva del Banco Central
24 puedan aprobar prórrogas de nombramientos interinos, cuando existan razones calificadas de
25 interés institucional, quedando modificado en lo pertinente de la siguiente forma:
26

27 **“Artículo 17 bis.**

28 ...

29 *En los casos 1 y 2 es posible prorrogar el nombramiento y el plazo anualmente y de forma*
30 *excepcional, únicamente si existen razones calificadas de interés institucional, en cada*
31 *caso concreto.*
32

33 *Cuando esto ocurra el Jerarca Superior Administrativo deberá, en los casos del personal*
34 *a su cargo, documentar y razonar su solicitud ante la Junta Directiva, órgano que*
35 *resolverá lo que corresponda” ...*
36

- 37 B. Mediante el inciso II, artículo 8, del acta de la sesión 6181-2024, celebrada el 24 de abril de
38 2024, la Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica, dispuso aprobar la ampliación del
39 plazo de los nombramientos realizados bajo la figura de nombramiento interino por tiempo
40 definido, tanto para las plazas vacantes como para las cadenas de nombramiento interino
41 producto de dichos nombramientos, establecida en el artículo 17 bis del *Reglamento Autónomo*
42 *de Servicios del Banco Central de Costa Rica y sus Órganos de Desconcentración Máxima*, de
43 acuerdo con el plan presentado por la División Transformación y Estrategia.
44

- 45 C. Dicho plan incluía 173 personas nombradas interinamente en plazas vacantes y 91 por cadenas
46 de nombramientos interinos, para un total de 264 nombramientos bajo dicha figura, de los
47 cuales a la fecha se han resuelto 105 de esos nombramientos por medio de los procesos de
48 contratación correspondientes y están en proceso de contratación 68 plazas, en sus distintas
49 etapas.

- 1
2 D. Dentro de dicho plan existen 2 nombramientos de la División Sistemas de Pago cuya
3 finalización será el próximo 31 de diciembre del 2024.
4
5 E. El señor Carlos Melegatti Sarló, director de la División Sistemas de Pago, mediante el oficio
6 DSP-0091-2024, del 18 de noviembre de 2024, solicitó la ampliación de los dos nombramientos
7 anteriormente mencionados, dado que están en la ejecución de las pruebas técnicas de los
8 Procesos de Contratación y requieren tiempo para finalizarlos y así llenar las plazas vacantes
9 correspondientes.
10
11 F. Producto del nombramiento a tiempo indefinido del señor Rigoberto Torres Mora en la plaza
12 código de posición 14-30-60-10-01, clasificada como director de Departamento de Análisis de
13 Datos Organizacionales adscrito a la División Análisis de Datos y Estadísticas, por medio de
14 los BPMS INC-6.1_1934 y 1938 solicitó los nombramientos interinos de Mónica Rodríguez
15 Zúñiga en la plaza código de posición 14-30-50-10-01, clasificada como director de
16 Departamento de Integración y Análisis de Datos, ocupada anteriormente de forma interina por
17 el señor Torres Mora y de Silvia Arguedas Villalobos en la plaza código de posición 14-30-50-
18 70-01, clasificada como Ejecutivo en Área Estadísticas Ambientales, del Departamento
19 Integración y Análisis de Datos, ocupada desde el 30 de mayo de 2024 de forma interina por la
20 señora Mónica Rodríguez Zúñiga.
21
22 G. La plaza en la que están solicitando nombrar de forma interina a la señora Rodríguez Zúñiga ya
23 cuenta con el tiempo máximo establecido en el Reglamento Autónomo de Servicios para los
24 nombramientos interinos y en el caso de la señora Arguedas Villalobos, ese tiempo se cumple
25 en mayo de 2025, por cuanto dichos Procesos de Contratación están en proceso, se estima
26 conveniente solicitar una ampliación de un año a partir del nombramiento de ambas
27 funcionarias en las plazas indicadas.
28

29 **dispuso en firme:**

30
31 aprobar la ampliación del plazo de los 4 nombramientos referidos en la parte considerativa de este
32 acuerdo, realizados bajo la figura de nombramiento interino por tiempo definido por un año
33 adicional, así como las cadenas de nombramiento interino producto de dichos nombramientos,
34 según lo establece el artículo 17 bis del *Reglamento Autónomo de Servicios de los Empleados del*
35 *Banco Central de Costa Rica y sus órganos de desconcentración máxima.*
36

37 **Comunicar a:** Presidente del Banco (c.a: Gerencia, División Sistemas de Pago,
38 División de Transformación y Estrategia, División Análisis de
39 Datos y Estadísticas, Auditoría Interna).
40

41 **ARTÍCULO 7.** *Continuación del análisis de la propuesta de cambio organizacional para la División*
42 *Análisis de Datos y Estadísticas.*
43

44 *Los señores Édgar Arias Freer, director de la División Transformación y*
45 *Estrategia, José Chaves Mesén, director del Departamento de Calidad y Mejora Continua, y*
46 *Ricardo Rodríguez Hernández, director del Departamento Gestión del Talento Humano, ambos*
47 *departamentos adscritos a la citada división participaron en calidad de invitados de la discusión*
48 *del asunto al cual se refiere este artículo.*
49

1 De conformidad con lo dispuesto en el artículo 10 del acta de la sesión 6226-2024,
2 celebrada el 5 de diciembre de 2024, la Junta Directiva continuó con el análisis de una propuesta de
3 cambio organizacional para la División de Análisis de Datos y Estadísticas, remitida adjunta al
4 oficio DTE-0329-2024, del 13 de diciembre de 2024, suscrito por los señores Édgar Arias Freer,
5 director de la División Transformación y Estrategia y José Chaves Mesén, director del
6 Departamento de Calidad y Mejora Continua, adscrito a la citada división. De lo anterior se
7 transcribe lo siguiente:

8
9 **“SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

10 Vean compañeros, es pasada la una, entiendo que hay una relativa urgencia en el asunto de la
11 División de Análisis de Datos y Estadísticas. Este asunto ha sido discutido varias veces y hubo una
12 reunión de trabajo, un replanteamiento del documento y creo que ha sido claramente explicado. No
13 sé si nos hacen una presentación rapidito. Tiene 30 minutos, me parece que 30 minutos sería mucho.
14 Doña Hazel, adelante.

15
16 **SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:**

17 Yo creo, don Róger, que eso en diez, 15 minutos como máximo podríamos, más bien, hacer un
18 resumen pequeño, más bien, de lo que ya se ha discutido porque esto se ha discutido como usted
19 dice varias veces. Entonces, básicamente sería como presentar el resumen de lo discutido y cuál
20 sería, entonces, la propuesta como estaría quedando.

21
22 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

23 Yo estaría de acuerdo y es un abuso en el tiempo de los miembros de la Junta. Entonces, por favor,
24 sí agradecemos la brevedad y la capacidad de síntesis. Adelante la persona que va a exponer.

25
26 **SR. ÉDGAR ARIAS FREER:**

27 Para este tema sí nos acompaña don José Chaves y también está don Henry, entonces, no sé si el
28 resumen lo hace Henry o lo hace José.

29
30 **SR. HENRY VARGAS CAMPOS:**

31 Tal vez, José, que tiene la presentación.

32
33 *Al ser las trece horas con cuatro minutos, se desconectó de la sesión la señora*
34 *Silvia Charpentier Brenes, integrante de la Junta Directiva.*

35
36 **SR. JOSÉ CHAVES MESÉN:**

37 Sí. Buenas tardes, ya voy a compartir la presentación. Un segundito, me dicen, por favor, si están
38 viendo la presentación.

39
40 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

41 Sí se ve, se ve muy bien. Muchas gracias.

42
43 **SR. JOSÉ CHAVES MESÉN:**

44 Gracias, don Róger. Para hacer una síntesis del trabajo que se ha hecho en la división de la DDE la
45 división de datos, podemos decir que, desde el 2021, venimos trabajando en toda una serie de pasos
46 para poder definir una visión, un modelo operativo, unos servicios, unos procesos y a partir de esa
47 definición, poder establecer la estructura necesaria para poder darle soporte a toda esa visión, a todos
48 esos procesos, servicios y políticas que se han venido desarrollando en el Banco.

1 Para hacer todo eso entonces, en primera instancia, la Junta Directiva hizo una aprobación de una
2 estructura de la división que cuenta con cuatro departamentos y se elabora un estudio de cargas. Un
3 estudio de trabajo que nos determina cuál es el requerimiento de plazas que se necesitan para poder
4 activar los procesos que se han identificado a lo largo de este tiempo. Perdón que pase las filminas,
5 así como para ir a los puntos más relevantes de la presentación. Esta es la estructura de la división,
6 estamos hablando de cuatro departamentos.

7
8 Estos son los productos que estaría desarrollando la DDE fortalecimiento y precisión de las cuentas
9 internacionales, innovación actualización metodológica, estadísticas del sector real y cuentas
10 nacionales. Se robustece la gobernanza de datos, se mejoran los mecanismos de seguridad de los
11 datos, apoyo a otras divisiones y colaboración interinstitucional con la gestión y gobernanza de los
12 datos, fortalecimiento de las estadísticas ambientales y de sostenibilidad, y un apoyo a la parte de
13 investigación en el Banco. Estos son los productos que, a partir de esos servicios, procesos y
14 estructura aprobada por la Junta Directiva, en cuanto a los departamentos, lo que con el personal
15 que a continuación vamos a mostrar, el requerimiento del personal, se le estaría dando inicio a la
16 elaboración de estos productos.

17
18 El requerimiento que traemos el día de hoy a la Junta Directiva es... actualmente se cuentan con 99
19 plazas regulares para darle soporte a la estructura, procesos y servicios que acabamos de mostrar.
20 Se está solicitando la creación de 43 plazas nuevas regulares distribuidas con un analista experto,
21 seis plazas de ejecutivos, siete plazas de PGB4 de profesional en gestión bancaria cuatro, 22 plazas
22 categoría tres, cuatro plazas dos y tres plazas uno. Todas éstas, profesional en gestión bancaria y las
23 reclasificaciones de 19 plazas. En el estudio que nosotros elaboramos, no solamente se vieron las
24 necesidades de carga, si no que, de acuerdo a estas actividades, a estos procesos, servicios, a esa
25 visión de la división, había que o se requiere elevar la categoría de estos 19 puestos.

26
27 Entonces, estaríamos pasando de 15 PGB 1 a PGB 2, y cuatro técnicos de servicios institucionales
28 2 a PGB 1. La creación de esas 43 plazas y reclasificación de las plazas representa para el Banco un
29 incremento en el costo salarial, que se distribuirá en bloques semestrales. Durante el 2025, se
30 requiere gestionar las modificaciones presupuestarias para poder reforzar los centros históricos de
31 las nuevas plazas. Y es importante mencionar, que el Banco cuenta con el contenido presupuestario
32 para el 2025 para hacerle frente a esta creación de las 43 plazas y las reclasificaciones.

33
34 Y estos serían los costos. Para este primer año, para el primer semestre del 2025 para implementar
35 estas 43 plazas, el primer semestre, las primeras 20, estaríamos requiriendo una modificación de o
36 más bien un impacto salarial de ¢ 53.384.000,00 colones, y para el segundo semestre un impacto
37 salarial por mes de ¢ 59.121.000,00. En el caso de las reclasificaciones, para el primer semestre
38 sería un impacto semestral de, perdón mensual, de ¢ 8.014.930,00 las 19 clasificaciones.

39
40 Y tal vez, llegando ya a la parte del acuerdo. Con este trabajo que hemos elaborado, la presentación,
41 y la entrega de los documentos, lo que la Junta Directiva estaría aprobando es la creación de 43
42 plazas nuevas, la reclasificación de 19 plazas, la distribución de las plazas en los cuatro
43 departamentos, según lo determinado en el estudio de cargas, en coordinación tanto con don Henry
44 como con los directores de departamento. Que se le encomiende al Departamento de Calidad y
45 Mejora Continua de la División Transformación y Estrategia, coordinar con la División de Análisis
46 de Datos y Estadísticas, el desarrollo de los nuevos descriptivos y perfiles de puestos para las plazas.
47 Encomendar al Departamento de Calidad que tramite, mediante un cambio organizacional menor,
48 la aprobación de esos descriptivos y perfiles de puestos correspondientes.

1 Es importante aclarar que la elaboración de esos descriptivos no va a implicar reclasificaciones, sino
2 que lo que está probando la Junta Directiva se estaría llevando a los descriptivos de puestos sin
3 incurrir en costos adicionales. Se encomienda a la Administración que realice los cambios en el plan
4 anual operativo y lleve a cabo las gestiones administrativas necesarias para implementar los cambios
5 aprobados de conformidad con la normativa vigente, y que se encomiende a la Gerencia que, en el
6 primer semestre del 2026, se presenta un informe a la Junta Directiva sobre los resultados y avances
7 logrados en la mejora de los productos existentes, así como la implementación de nuevos productos
8 y servicios.

9
10 Este informe deberá incluir una valoración con los requerimientos identificados para continuar con
11 el desarrollo de las tareas asignadas a la División de Análisis de Datos y Estadísticas. Esa sería una
12 síntesis de todo el trabajo y del requerimiento de plazas, de los costos y de los acuerdos que, de
13 tenerlo a bien, los señores miembros de la Junta Directiva estarían tomando con respecto al cambio
14 organizacional en la División de Análisis de Datos y Estadísticas.

15 **SRA. MARTA SOTO BOLAÑOS:**

16 Está silenciado, Róger.

17
18 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

19 ¿Estamos, don José, ya esa sería? Vean, tengo un ligero problema en ese momento. Creo que doña
20 Silvia se retiró y don Jorge...

21
22 **SRA. MARTA SOTO BOLAÑOS:**

23 Yo también me tengo que retirar, yo te había dicho que yo tenía que retirarme a la una, pero bueno,
24 aquí estoy esperando.

25
26 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

27 Aquí está don Jorge, entonces, vean. Yo lo que les propongo es que votemos este asunto y les
28 agradezco y entonces, concluiríamos. ¿Algún comentario sobre la propuesta que hemos visto? Creo
29 que hubo sesiones anteriores y una sesión de trabajo. ¿Si hay algún comentario?, ¿alguna pregunta,
30 por favor?

31
32 Entonces, yo lo que entiendo es que estaríamos listos para votarlo. Los que estemos de acuerdo con
33 la propuesta de la Administración que nos hacen muy detallada, ciertamente, levantemos la mano.
34 Don Jorge, don Max, don Juan, mi persona, doña Marta, entonces estaríamos. Estaríamos cinco,
35 estoy perdiendo la cuenta. Don Jorge, don Max, doña Marta, don Juan y yo.

36
37 **SRA. MARTA SOTO BOLAÑOS:**

38 Don Juan.

39
40 **SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:**

41 Somos cinco. Entonces, los que estemos de acuerdo, de los cinco, levantemos la mano. Otra vez,
42 don Jorge, uno, don Max, dos, don Juan, tres, doña Marta, cuatro y mi persona, cinco. Los que
43 estemos de acuerdo con la firmeza. Don Jorge, don Juan, doña Marta, don Max, mi persona.
44 Aprobado, los cinco miembros presentes, en firme y por unanimidad".

45
46
47 Analizado el tema, la Junta Directiva, con base en lo expuesto por la División
48 Transformación y Estrategia en su oficio DTE-0329-2024, del 13 de diciembre de 2024, suscrito
49 por los señores Édgar Arias Freer, director de la División Transformación y Estrategia, y José

1 Chaves Mesén, director del Departamento de Calidad y Mejora Continua, así como en los
2 comentarios y observaciones transcritas en la parte expositiva de este artículo,

3
4 **al considerar que:**

5
6 A. La Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica, en el artículo 11 del acta de la sesión 6038-
7 2021, celebrada el 9 de diciembre del 2021, entre otros temas, resolvió en firme lo siguiente:

8
9 a. Aprobar la propuesta de cambio organizacional titulada: Transformación Organizacional
10 de seis dependencias del Banco Central. Los cambios aprobados en esa ocasión,
11 indispensables para el proceso de transformación, fueron implementados en el año 2022,
12 entre ellos lo siguiente:

13
14 i. Cambiar el nombre de la División Finanzas y Contabilidad a División Gestión
15 de Información; y reutilizar la plaza vacante de director de División, así como
16 las plazas y titulares de los puestos de Asistente de División y de secretaria, como
17 parte de la nueva especialización de esa División.

18
19 ii. Trasladar a la División Gestión de Información, el Departamento de Gestión de
20 la Información Económica, adscrito con anterioridad a la División Económica,
21 junto con sus plazas y titulares, pero con los siguientes cambios como resultado
22 de la implementación exitosa de un reordenamiento funcional en el
23 departamento ya mencionado, a saber:

24
25 1. Trasladar la plaza y el titular del puesto de Ejecutivo del Área Encuestas
26 Económicas al Departamento Análisis y Asesoría Económica, así como
27 realizar la conversión de esa plaza a Profesional Gestión Bancaria 4, al
28 asignarle el mismo descriptivo y perfil de puesto que tienen las plazas de
29 Profesional Gestión Bancaria 4 en ese departamento, lo cual no implicó un
30 cambio en la categoría salarial, debido que tanto las plazas de Ejecutivo
31 como las de Profesional Gestión Bancaria 4 tienen la misma categoría
32 salarial.

33
34 2. Fusionar las áreas de Administración de Información Económica y de
35 Encuestas Económicas, para conformar una única área bajo el nombre de
36 Administración de Información Económica.

37
38 iii. Trasladar a la División Gestión de Información, el Departamento de Estadística
39 Macroeconómica adscrito con anterioridad a la División Económica, junto con
40 todas sus plazas y titulares, con lo cual se completó la estructura de puestos
41 inicial que se propone para formalizar la nueva especialización de esa División.

42
43 b. Encomendar a la Administración que desarrolle, en el 2022, los planes de trabajo o
44 proyectos mediante los cuales se completaría el proceso que inició con los cambios
45 aprobados mediante el acuerdo mencionado, el cual se denominó “Mejoras en el proceso
46 de Gobernanza en la organización”, acciones que estarían a cargo de las dependencias
47 involucradas, con la asesoría de la División Transformación y Estrategia, según las
48 prioridades que defina la Gerencia.

- 1 B. La creación de la División de Gestión de Información se hizo para responder a la necesidad de
2 especializar la gestión de datos en la organización. Esta División estaría a cargo de la
3 gobernanza y operación de la gestión de datos en el Banco, con el propósito de robustecer este
4 ámbito, y continuar como un Banco Central caracterizado por su excelente gestión.
5
- 6 C. En la propuesta de cambio organizacional titulada: Transformación Organizacional de seis
7 dependencias del Banco Central, mencionada en el literal A, se indicó que, para completar el
8 proceso de transformación de la División Gestión de Información, se debían trabajar cambios
9 adicionales, luego de la implementación de lo aprobado en el 2021, lo cual se gestionaría del
10 2022 en adelante, específicamente lo siguiente:
11
- 12 a. Redefinir y justificar la nueva estructura de organización y funciones de esta dependencia,
13 para lo cual se deberá considerar en el análisis, las funciones que tienen actualmente los
14 dos departamentos que conformarían esa nueva división.
15
- 16 b. Realizar un análisis integral de los procesos para determinar la cantidad de plazas
17 requeridas en la atención eficiente de las funciones asignadas a esta división, así como la
18 exclusión de aquellas funciones que por su naturaleza deben ser atendidas por otras
19 dependencias. [...]
20
- 21 D. Para desarrollar la propuesta de mejora de la estructura de organización y funciones de la
22 División Gestión de Información, como parte del proceso de transformación organizacional que
23 el Banco Central inició en el 2021, se llevaron a cabo una serie de acciones enfocadas en la
24 definición de: la visión de la división, el modelo de operación, los servicios y procesos, la
25 normativa y la estructura. Para esto se consideraron las necesidades actuales de la organización,
26 buenas prácticas y estándares globales en gestión de datos, así como el análisis comparativo
27 con otros Bancos Centrales, en alineación con los objetivos del Banco y la estrategia
28 institucional.
29
- 30 E. Los servicios que brindará la División Gestión de Información como resultado de su
31 transformación son los siguientes:
32
- 33 a. Administración de datos institucionales. La administración de datos consiste en todas las
34 actividades asociadas a la captura, depuración y almacenamiento de los datos requeridos
35 por el Banco Central de Costa Rica para el correcto y eficaz ejercicio de sus funciones.
36 Este servicio atenderá las solicitudes de obtención de datos realizadas por usuarios
37 internos y externos e involucra la relación con otras instituciones a nivel nacional e
38 internacional, así como el trabajo conjunto con la División Servicios Tecnológicos para
39 proteger estos datos.
40
- 41 b. Procesamiento y análisis de la información para la toma de decisiones. El servicio de
42 procesamiento y análisis de la información incluye la atención de las solicitudes asociadas
43 al análisis de datos dentro del dominio del Banco Central de Costa Rica, con diferentes
44 propósitos según las necesidades de cada dependencia. Este servicio parte de la premisa
45 de que los datos gobernados por el Banco se encuentran bajo los estándares requeridos
46 para su utilización, y pretende servir de base para apoyar a administradores y tomadores
47 de decisiones en sus procesos respectivos.
48
- 49 c. Investigación e innovación para la gestión de datos. La gestión de datos corresponde a un

1 proceso especializado e innovador en toda organización, el cual está sujeto a cambios
2 continuos producto de incorporación de mejores prácticas. En este sentido, se determinó
3 la necesidad de que la División de Gestión de Información tenga a su cargo un proceso
4 diseñado para atender estas necesidades. En este sentido, este servicio de investigación e
5 innovación para la gestión de datos busca convertirse en la herramienta mediante la cual
6 el Banco Central de Costa Rica, pueda estar a la vanguardia en temas relacionados con
7 gobernanza y gestión de datos.
8

9 F. A partir del desarrollo de los tres servicios mencionados en el literal anterior, se identificó la
10 necesidad de ajustar la estructura para que permita una mayor especialización para atender la
11 propuesta de visión de la división. Esto implica que las labores de captura y depuración de datos
12 queden separadas de aquellas de análisis, lo cual promovería la transparencia, la adecuada
13 segregación de funciones, la especialización de los equipos de trabajo y a su vez ampliar la
14 capacidad de los equipos para atender las solicitudes realizadas por toda la organización,
15 segregación que entra en armonía con los servicios desarrollados. Por otra parte, se propone
16 separar de las labores anteriores las funciones relacionadas con la definición de reglas, políticas
17 y el control de roles y permisos, es decir la gobernanza de los datos. Con base en esto, se plantea
18 aumentar de dos a cuatro la cantidad de departamentos en la división, además de redefinir las
19 funciones y responsabilidades de los departamentos actuales, según el siguiente detalle:
20

21 a. Un departamento estará encargado de todo lo relativo a garantizar que el Banco Central
22 cuente con todos los datos necesarios para el cumplimiento de sus funciones.
23

24 b. Dos departamentos se encargarán de realizar análisis a partir de datos para suplir
25 necesidades de la organización, pero especializados según la agrupación de las
26 dependencias a las que les brindarían servicio, de acuerdo con la distribución definida a
27 partir de la identificación de afinidades y sinergias de dichas dependencias.
28

29 c. Un cuarto departamento tendrá una labor de control, para garantizar que el gobierno de
30 datos organizacional se lleve a cabo en cumplimiento con la normativa que el mismo
31 Banco Central de Costa Rica ha decidido establecer. Este departamento es fundamental
32 en la gestión de datos por la criticidad, seguridad y riesgos asociados con el acceso y
33 manejo de datos dentro de la organización.
34

35 G. La Junta Directiva del Banco Central de Costa Rica, en el artículo 6 del acta de la sesión 6178-
36 2024, celebrada el 9 de abril del 2024, dispuso en firme:
37

38 a. Cambiar el nombre de la División Gestión de Información a División Estadística y
39 Análisis de Datos.
40

41 b. Conformar cuatro departamentos en la División Estadística y Análisis de Datos, lo cual
42 implica la creación de dos departamentos nuevos, junto con su respectiva plaza de
43 director, así como la redefinición de los dos departamentos actuales, junto con sus puestos
44 de director.
45

46 c. La modificación de la estructura de organización y funciones de la División Estadística y
47 Análisis de Datos.
48

49 d. Los descriptivos y perfiles de puestos de los cuatro directores de departamento, así como

1 la actualización del descriptivo y perfil de puesto del director de la división.

2
3 H. En el acuerdo detallado en el literal anterior, se aprobaron los objetivos de cada departamento:

4
5 a. Departamento Captura y Depuración de Datos (CDC). El objetivo de este departamento
6 consiste en: producir datos estandarizados y homologados según las mejores prácticas
7 internacionales, por medio de herramientas tecnológicas innovadoras, para que sean
8 utilizables, accesibles y estén disponibles para los individuos, sociedad civil, empresas
9 privadas, instituciones académicas, entidades públicas y organismos internacionales bajo
10 un marco normativo que protege la confidencialidad de las personas.

11
12 b. Departamento Integración y Análisis de Datos (IAD). El objetivo de este departamento
13 es: integrar y evaluar periódicamente datos e indicadores económicos, precisos,
14 detallados, oportunos y relevantes, para proveer a la sociedad de información económica
15 que contribuya al proceso de toma de decisiones de los agentes económicos.

16
17 c. Departamento Análisis de Datos Organizacionales (ADO). El objetivo de este
18 departamento es: proveer datos y asesoría en información que atienda las necesidades
19 estratégicas de las diferentes divisiones del banco para que las decisiones sean tomadas
20 con base en datos, resultados y otros indicadores relevantes.

21
22 d. Departamento Gobierno y Gestión de Datos (GGD). El objetivo de este departamento es:
23 establecer y dar seguimiento al modelo de gestión y gobierno de datos del Banco Central
24 de Costa Rica, con el fin de contribuir al logro de los objetivos de la organización que
25 requieren el uso, procesamiento y divulgación de datos. Además, dirigir los procesos de
26 investigación e innovación en materia de datos para propiciar la estandarización y
27 promover la mejora continua.

28
29 I. La resolución de Gerencia GER-RES 0088-2024 del 9 de mayo de 2024 resolvió:

30
31 a. Aprobar el cambio de nombre de la División Estadística y Análisis de Datos a División
32 de Análisis de Datos y Estadísticas.

33
34 b. Aprobar que el anterior Departamento Estadística Macroeconómica sea el nuevo
35 Departamento Integración y Análisis de Datos.

36
37 J. La División de Análisis de Datos y Estadísticas actualmente se encuentra conformada por 128
38 plazas en total: 99 regulares y 29 de servicios especiales.

39
40 K. La gobernanza de datos efectiva y la centralización de la gestión de la información en una
41 organización ofrecen una serie de ventajas que incluyen mayor coherencia, control y eficiencia
42 en la administración de datos, así como una mejor seguridad y cumplimiento regulatorio.
43 Aunque la descentralización puede ofrecer flexibilidad, los riesgos asociados y los desafíos de
44 integrar y proteger la información hacen que un enfoque centralizado se considere como el más
45 beneficioso para el BCCR que busca optimizar el manejo de datos y garantizar un uso
46 responsable y estratégico de estos.

47
48 L. La División de Análisis de Datos y Estadísticas (DDE) fue concebida como una solución para
49 la especialización en la gestión de datos en todos los niveles de la Organización. Esta División

1 está a cargo de la gobernanza y operación de la gestión de datos en el Banco, con el propósito
2 de robustecer este ámbito, y continuar como un Banco Central caracterizado por su excelente
3 gestión. En línea con estos elementos, una vez creada la División en el 2022, se inició un
4 proceso para desarrollar una visión compartida que se definió como: “Dirigir el modelo de
5 gobierno, administración y análisis de datos del Banco Central de Costa Rica, para optimizar el
6 valor estratégico de los datos y aportar información de alto valor público.”
7

8 M. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) desempeña un papel crucial en la economía nacional
9 al garantizar la estabilidad monetaria y financiera, promover un desarrollo económico ordenado
10 y fomentar la eficiencia del sistema de pagos. Las diversas funciones y objetivos del Banco
11 reflejan un enfoque integral que abarca desde la mejora de estadísticas y la incorporación de
12 nuevas metodologías, hasta el apoyo a otras divisiones y la cooperación internacional. Esta
13 variedad de funciones está orientada a fortalecer la capacidad del Banco para responder a las
14 necesidades económicas actuales y futuras del país.
15

16 N. La División de Análisis de Datos y Estadísticas se ha propuesto consolidar su capacidad
17 analítica mediante la implementación de un ambicioso plan para el desarrollo de nuevos
18 productos estadísticos a corto y mediano plazo, alineado con estándares internacionales como
19 los promovidos por el FMI, la OCDE y Naciones Unidas. En una primera etapa, se plantea
20 priorizar el fortalecimiento de las estadísticas del sector externo, incluidas mejoras en la balanza
21 de pagos y las cuentas internacionales, mediante el incremento de la cobertura de encuestas y
22 la adopción de las Normas Especiales de Divulgación de Datos (NEDD-Plus). En el sector real,
23 se actualizarán clasificadores conforme a la Clasificación Internacional Industrial Uniforme
24 Rev. 5 y la Clasificación Central de Productos Ver. 3.0, se medirá la economía informal y se
25 ampliarán los indicadores de distribución del ingreso y riqueza. Estas mejoras integrarán
26 metodologías avanzadas y nuevos clasificadores, lo que posibilitará el análisis más detallado y
27 relevante de la situación económica y social del país.
28

29 En el ámbito de bienestar y sostenibilidad, se desarrollarán cuentas ampliadas de salud y
30 educación, y se incluirán métricas de sostenibilidad ambiental como las cuentas de recursos
31 naturales. Se impulsará la creación de indicadores de economía digital, así como la medición
32 de datos como activos. En cuanto a la globalización, se trabajará en indicadores más
33 desagregados del comercio y la inversión a nivel cantonal, mediante la incorporación de
34 técnicas de inteligencia artificial para mejorar la granularidad y precisión de los indicadores.
35 Finalmente, las estadísticas monetarias y financieras adoptarán aprendizaje automático para
36 identificar patrones y optimizar la calidad de los análisis.
37

38 La segunda etapa pretendería consolidar estos avances mediante el desarrollo de cuentas
39 temáticas, la mejora de las capacidades analíticas y la implementación de una normativa robusta
40 de gobernanza de datos, alineada con la transparencia y eficiencia operativa que exige la
41 administración de los flujos de información del Banco Central. Este esfuerzo integral permitiría
42 a la DDE ser un referente en estadística macroeconómica y en la promoción de políticas
43 públicas basadas en evidencia.
44

45 O. Al atender el mandato de los acuerdos de la Junta Directiva se realizó un estudio del trabajo,
46 que incluye el análisis integral de los procesos, para determinar la cantidad de plazas requeridas
47 en la atención eficiente de las funciones asignadas a la División de Análisis de Datos y
48 Estadísticas (DDE), así como la ampliación de los servicios que ofrece al resto del Banco, esto
49 como parte del proceso de transformación organizacional que el Banco Central inició en el

1 2021.

2
3 P. Se proponen los siguientes cambios organizacionales, de acuerdo con los resultados del estudio
4 del trabajo:

- 5
6 • La creación de 43 plazas y la reclasificación de 19 plazas. En el siguiente cuadro se muestra
7 el detalle de los cambios y el incremento en el costo salarial que representan para el BCCR,
8 los cuales se plantean distribuir en dos tramos semestrales durante el 2025 (los montos
9 consideran cargas patronales y otros aportes):

10
11 **DETALLE DE CAMBIOS E INCREMENTO EN EL COSTO SALARIAL**

Actividad ocupacional	1-2025	2-2025	Total
Plazas nuevas			
Analista experto	1	0	1
Ejecutivo	3	3	6
PGB 4	3	4	7
PGB 3	10	12	22
PGB 2	--	4	4
PGB 1	3	0	3
Total plazas nuevas	20 plazas	23 plazas	43 plazas
Reclasificaciones			
TSI 2	-4	0	--
Reclasificaciones 15 PGB1 a PGB2	15	0	15
Reclasificaciones 4 TSI 2 a PGB1	4	0	4
Total reclasificaciones	19		19
Impacto salarial por mes	¢61 398 940	¢59 121 158	
Impacto salarial por año	¢552 590 458 ¹	¢354 726 946 ²	
Impacto salarial por año en millones	¢552,6	¢354,7	¢907,3
Impacto monetario anual (% del PIB)	0,00174		

12 **Fuente:** Departamento Calidad y Mejora Continua

- 13
14 • La redistribución de las plazas en los cuatro departamentos según lo determinado en el
15 estudio de cargas del trabajo, en coordinación con el director de división y los directores
16 de los departamentos.

17
18 Q. Durante el 2025 se requiere gestionar las modificaciones presupuestarias para reforzar los
19 centros gestores de las nuevas plazas.

20
21 Según lo dispuesto en el literal g del artículo 50 de la Ley 7558, Ley Orgánica del Banco Central
22 de Costa Rica, el Banco podrá hacer uso de sus poderes de emisión monetaria para “Satisfacer
23 los gastos, intereses, comisiones y las demás obligaciones originadas por su normal
24 funcionamiento y por el movimiento de sus cuentas de resultado y de capital”. Esta potestad
25 conferida en la ley proporciona al Banco Central la viabilidad financiera para adquirir las
26 obligaciones salariales con carácter permanente generadas por los cambios propuestos a la
27 estructura organizacional. Según lo dispuesto en el principio de equilibrio presupuestario
28 establecido en la norma 2.2.3 de las Normas Técnicas Sobre Presupuesto Público y el artículo
29 cinco de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos.

30
¹ Cálculo para 9 meses: abril a diciembre de 2025

² Cálculo para 6 meses: julio a diciembre de 2025

1 Este incremento del gasto equivale en promedio por año a 0,002% del PIB (dos milésimas de
2 punto porcentual) para el periodo 2025.

3
4 Adicionalmente con la aplicación de la Ley Marco de Empleo Público, la salida de personal por
5 renuncias o jubilaciones implican que los reemplazantes ingresen con un nivel salarial inferior
6 a los que se retiran, sobre todo si pertenecen a la escala de básico más pluses, lo cual produce
7 un saldo disponible en la partida de remuneraciones.

8
9 Por lo anterior, se cuenta con la capacidad para cubrir los gastos en remuneraciones y que la
10 Institución tendrá la sostenibilidad de los ingresos para hacer frente a las obligaciones salariales
11 que se proponen.

12
13 R. Esta propuesta le permite al Banco Central de Costa Rica obtener un mayor enfoque en la
14 gestión y el gobierno de datos, esto con el objetivo de ampliar la cantidad de productos que se
15 generan y mejorar la oportunidad y utilidad de la información estadística que ya se genera. Por
16 otra parte, este cambio organizacional permitirá implementar una serie de iniciativas
17 estratégicas que buscan:

18
19 a) Fomentar una cultura de datos: implementar una cultura de datos en toda la Organización,
20 incentivando el uso de información para la toma de decisiones informadas a todos los
21 niveles.

22
23 b) Desarrollar nuevas herramientas de análisis: desarrollar herramientas de visualización y
24 análisis de datos que permitan identificar patrones y tendencias.

25
26 c) Potenciar la analítica avanzada: incorporar tecnologías de inteligencia artificial y
27 aprendizaje automático para extraer valor de los datos y obtener conclusiones prácticas.

28
29 d) Unificar fuentes de datos: consolidar las fuentes de información existentes para crear un
30 repositorio de datos único y confiable que permita una gestión más eficiente de la
31 información disponible en la Organización.

32
33 Además, la dotación de recursos adicionales permitirá a la División de Análisis de Datos y
34 Estadísticas una mayor integración con otras divisiones del Banco Central que hoy no cuentan
35 con el apoyo de esta área, mediante una colaboración estrecha y continua.

36
37 S. La División Transformación y Estrategia mediante el oficio DTE-0329-2024 del 13 de
38 diciembre del 2024 remitió a la Gerencia el documento llamado “Propuesta de cambio
39 organizacional DDE, 2024”, en el cual se detallan los estudios técnicos de análisis y valoración
40 del requerimiento presentado.

41
42 **dispuso por unanimidad y en firme:**

43
44 1. Aprobar para la División de Análisis de Datos y Estadísticas (DDE):

45
46 a) La creación de 43 plazas nuevas:

47 i. Analista Experto: 1 plaza

48 ii. Ejecutivo: 6 plazas

49 iii. Profesional Gestión Bancaria 4: 7 plazas

- 1 iv. Profesional Gestión Bancaria 3: 22 plazas
- 2 v. Profesional Gestión Bancaria 2: 4 plazas
- 3 vi. Profesional Gestión Bancaria 1: 3 plazas
- 4
- 5 b) La reclasificación de 19 plazas:
- 6 i. Las 15 plazas actuales clasificadas como Profesional Gestión Bancaria 1 a
- 7 Profesional Gestión Bancaria 2.
- 8 ii. Las 4 plazas actuales clasificadas como Técnico en Servicios Institucionales 2
- 9 (TSI2) a Profesional Gestión Bancaria 1.
- 10
- 11 c) La distribución de las plazas en los cuatro departamentos según lo determinado en el
- 12 estudio del trabajo, en coordinación con el director de división y los directores de los
- 13 departamentos.
- 14
- 15 2. Encomendar al Departamento de Calidad y Mejora Continua de la División Transformación y
- 16 Estrategia (DTE) coordinar con la División de Análisis de Datos y Estadísticas (DDE) el
- 17 desarrollo de los nuevos descriptivos y perfiles de puestos para las plazas que se detallan a
- 18 continuación:
- 19
- 20 a. Dirección de la División: Analista Experto.
- 21
- 22 b. Departamento Gobierno y Gestión de Datos: Ejecutivos, Profesional en Gestión Bancaria
- 23 4 (PGB 4), Profesional en Gestión Bancaria 3 (PGB 3) y Profesional en Gestión Bancaria
- 24 4 (PGB 4) del Laboratorio de Innovación en Ciencia de Datos.
- 25
- 26 c. Departamento Integración y Análisis de Datos: Ejecutivos, Profesional en Gestión
- 27 Bancaria 3 (PGB 3) y Profesional en Gestión Bancaria 2 (PGB 2).
- 28
- 29 d. Departamento Análisis de Datos Organizacionales: Ejecutivos, Profesional en Gestión
- 30 Bancaria 3 (PGB 3) y Profesional en Gestión Bancaria 2 (PGB 2).
- 31
- 32 e. Departamento Captura y Depuración de Datos: Ejecutivos, Profesional en Gestión
- 33 Bancaria 3 (PGB 3), Profesional en Gestión Bancaria 2 (PGB 2) y Profesional en Gestión
- 34 Bancaria 1 (PGB 1).
- 35
- 36 3. Encomendar al Departamento de Calidad y Mejora Continua de la DTE que tramite, mediante
- 37 un cambio organizacional menor, la aprobación de los descriptivos y perfiles de puestos
- 38 correspondientes ante la Gerencia.
- 39
- 40 4. Encomendar a la Administración que realice los cambios en el Plan Anual Operativo y lleve a
- 41 cabo las gestiones administrativas necesarias para implementar los cambios aprobados, de
- 42 conformidad con la normativa vigente.
- 43
- 44 5. Encomendar a la Gerencia que, en el primer semestre del 2026, presente un informe a la Junta
- 45 Directiva sobre los resultados y avances logrados en la mejora de los productos existentes, así
- 46 como en la implementación de nuevos productos y servicios. Este informe deberá incluir una
- 47 valoración los requerimientos identificados para continuar con el desarrollo de las tareas
- 48 asignadas a la División de Análisis de Datos y Estadísticas (DDE).
- 49

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Muchas gracias doña Marta y ciertamente, igual. Mi agradecimiento para todos.

SR. MAX SOTO JIMÉNEZ:

Igualmente, muchísimas gracias. Un reconocimiento a todo el trabajo realizado. Mis mejores deseos para estas épocas navideñas y para el año entrante. Muchísimas gracias.

SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:

Igual, feliz año y feliz navidad para ustedes y para sus familias. Y muchas gracias por todo el apoyo de parte de toda la Administración.

SR. RÓGER MADRIGAL LÓPEZ:

Muchas gracias. Voy a cerrar la sesión, muchísimas gracias. Hasta pronto.

SRA. HAZEL VALVERDE RICHMOND:

Hasta luego.

SR. JUAN ANDRÉS ROBALINO HERRERA:

Muchas gracias”.

Se dio por recibido.

A LAS 13:16 HORAS FINALIZÓ LA SESIÓN.

ÍNDICE:**ARTÍCULO 1**

Constancia de: a) reunión de trabajo, b) participación remota y c) inasistencias. Pág. 1

ARTÍCULO 2

Aprobación del orden del día. Pág.2

ARTÍCULO 3

Se dio por recibido el comentario sobre el rediseño del Fondo de Garantías de Depósito relacionado con un proyecto de ley, que pretende reformar parcialmente la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica. Pág. 3

ARTÍCULO 4

Se dio por recibido la bienvenida al señor Juan Andrés Robalino Herrera, como nuevo miembro de la Junta Directiva del BCCR. Pág. 8

ARTÍCULO 5

Se acordó mantener el nivel de la Tasa de Política Monetaria en 4% anual. Pág. 9

ARTÍCULO 6

Se dispuso en firme aprobar, la ampliación del plazo de 4 nombramientos realizados bajo la figura de nombramiento interino por tiempo definido por un año adicional. Pág. 26

ARTÍCULO 7

Se aprobó la creación de 43 plazas para la División de Análisis de Datos y Estadísticas. Pág. 29

ARTÍCULO 8

Se pospuso el conocimiento de la propuesta de cambio organizacional de la División Transformación y Estrategia, remitida adjunto al oficio DTE-0316-2024. Pág. 41

ARTÍCULO 9

Se dio por recibido un documento que no era de carácter resolutivo. Pág. 41

ARTÍCULO 10

Se dieron por recibidas las palabras de los miembros de la Junta Directiva para desear una feliz Navidad y próspero año 2025. Pág. 41